

# **ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y FUNCIONAMIENTO DE UN BANCOS COMUNAL**

PRESETANCION: Elaborada por Ing. Agr. Jorge Delgado Choque  
CONSULTOR EN BANCOS COMUNALES



# ESTA CONFORMADO PRINCIPALMENTE POR MUJERES EMPREDADORAS



# Las socias internamente se organizan en grupos solidarios



# Las socias internamente se organizan en grupos solidarios



# Las socias internamente se organizan en grupos solidarios

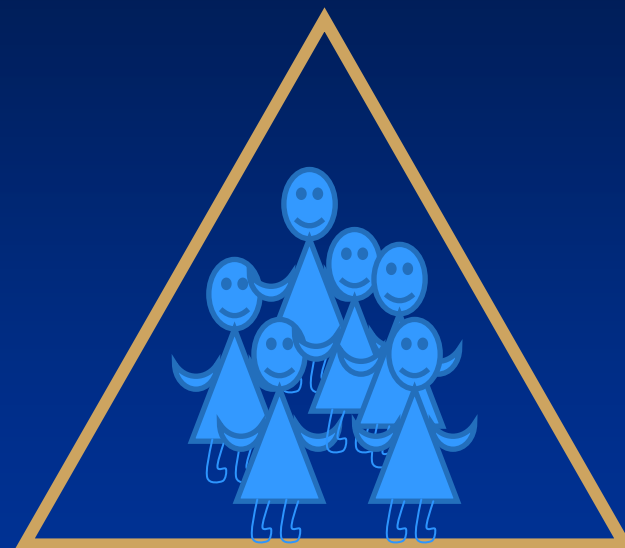


# Las socias internamente se organizan en grupos solidarios

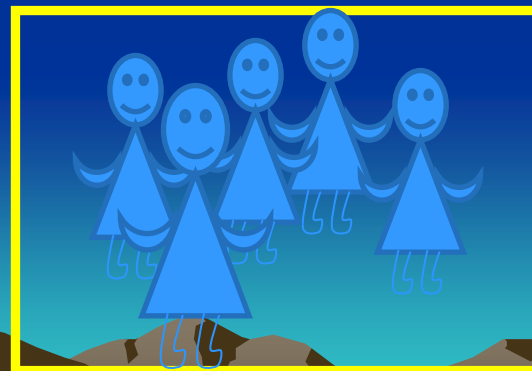
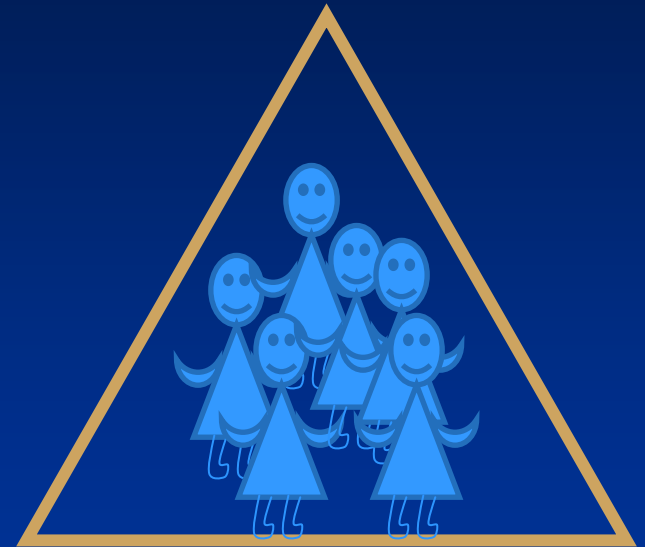
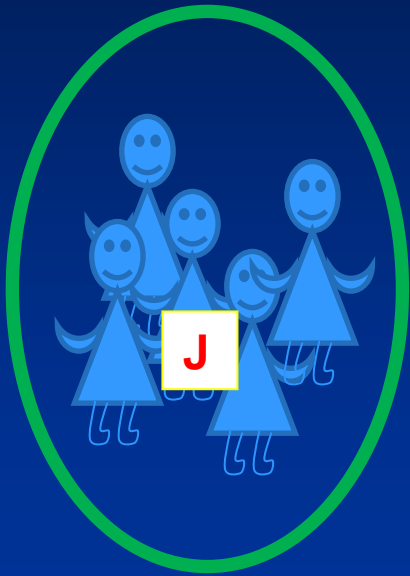


# Las socias internamente se organizan en grupos solidarios de 4 a 10 personas

Cada grupo solidario puede estar conformado con 4 a 10 socias

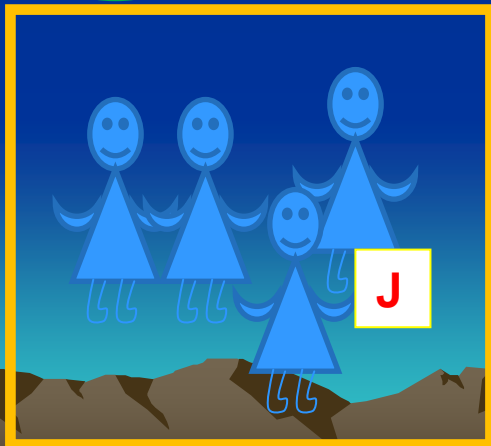
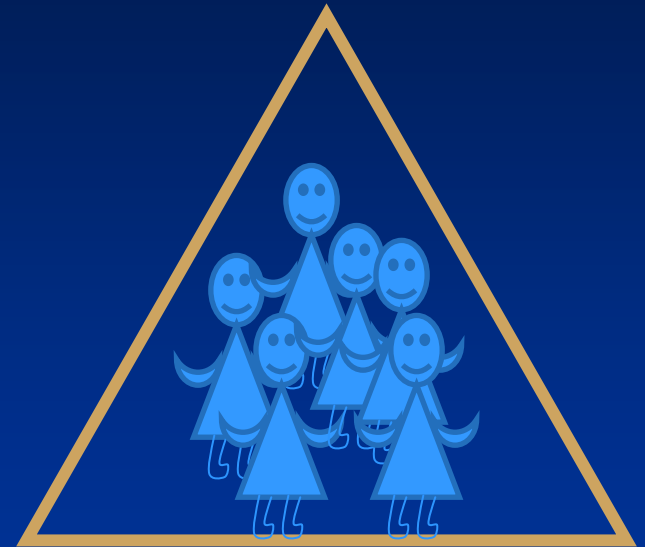
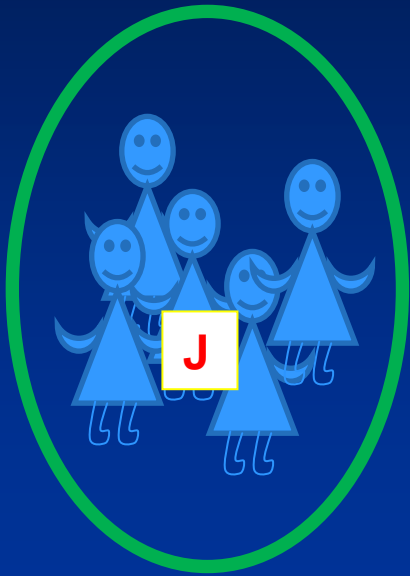


# Cada grupo solidario elige a un jefe de grupo

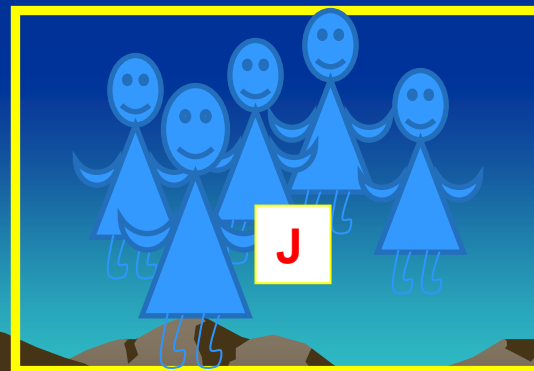
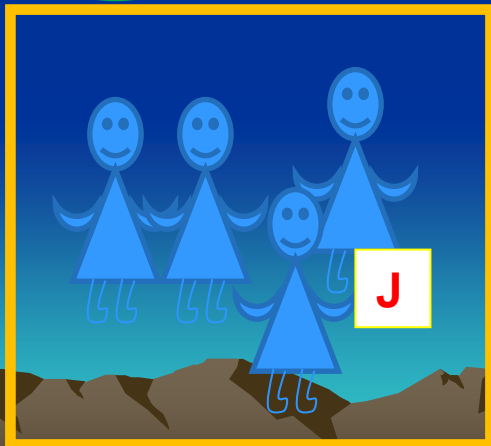
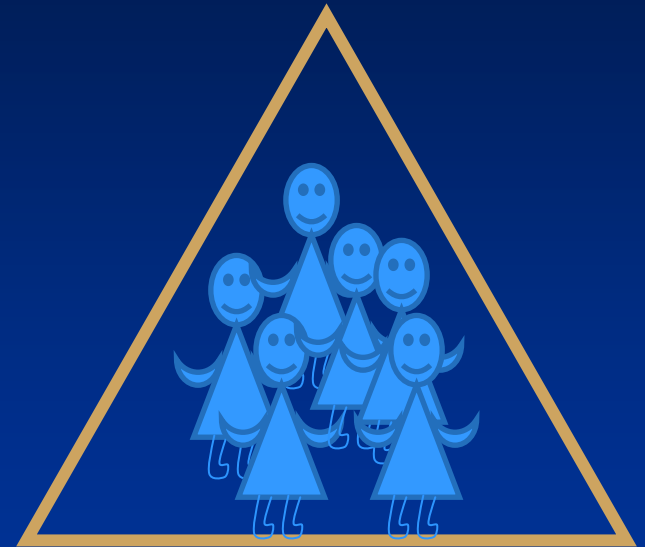
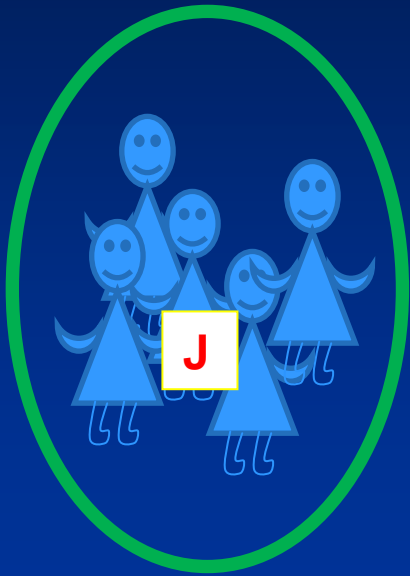




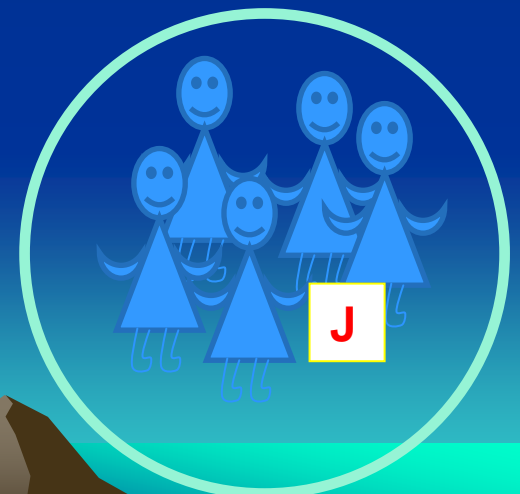
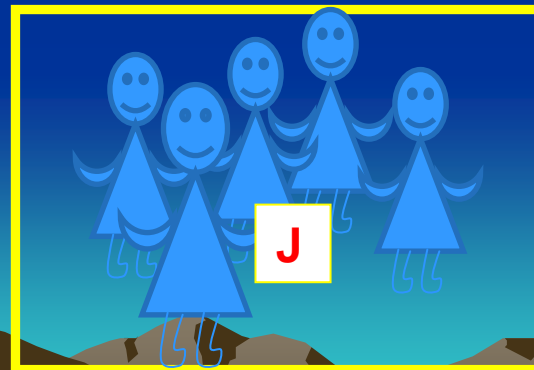
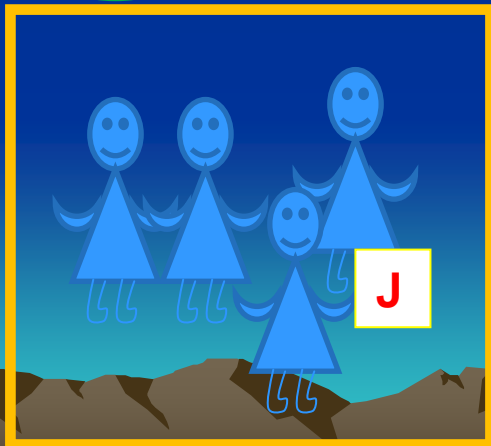
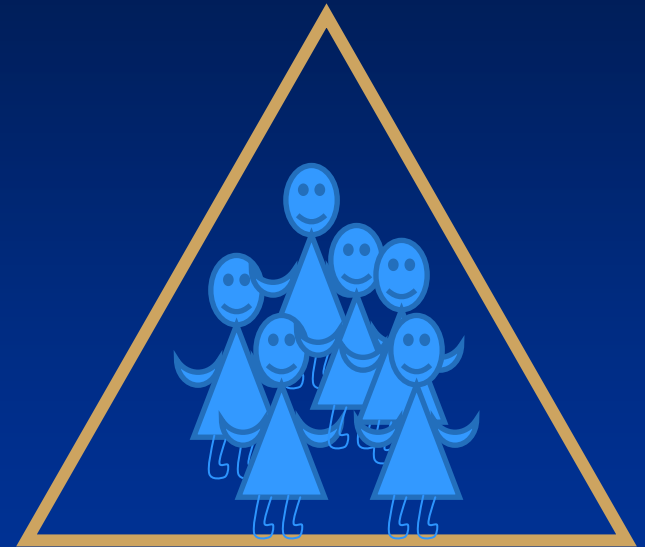
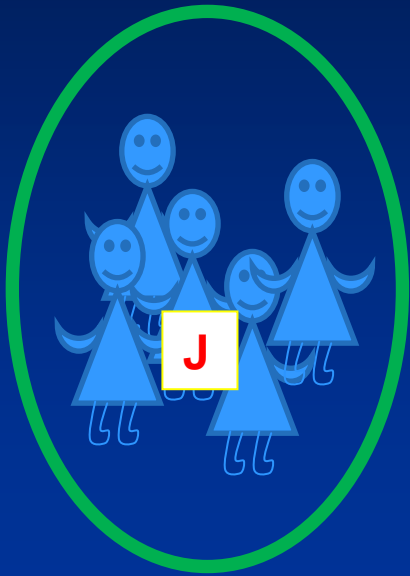
# Cada grupo solidario elige a un jefe de grupo



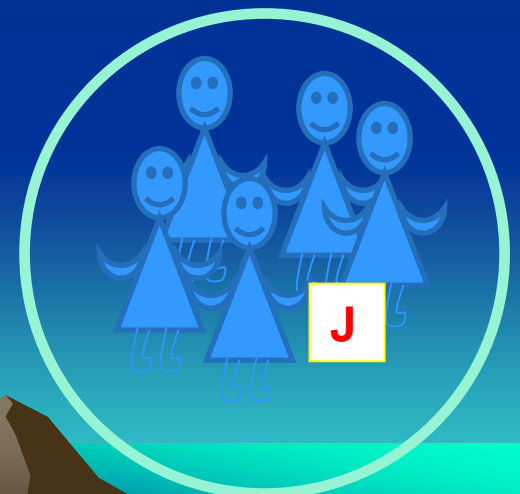
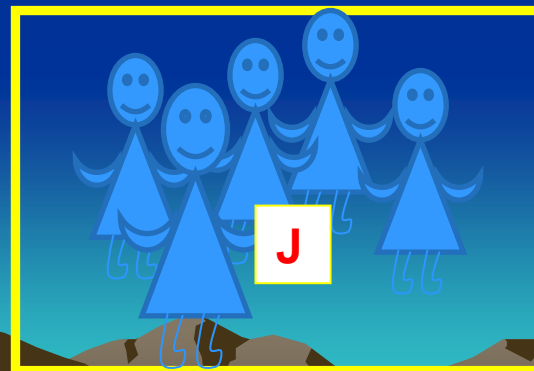
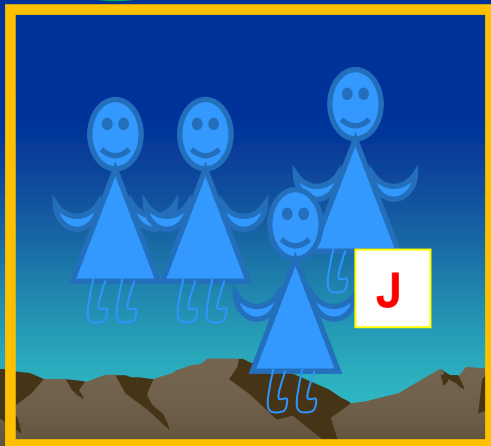
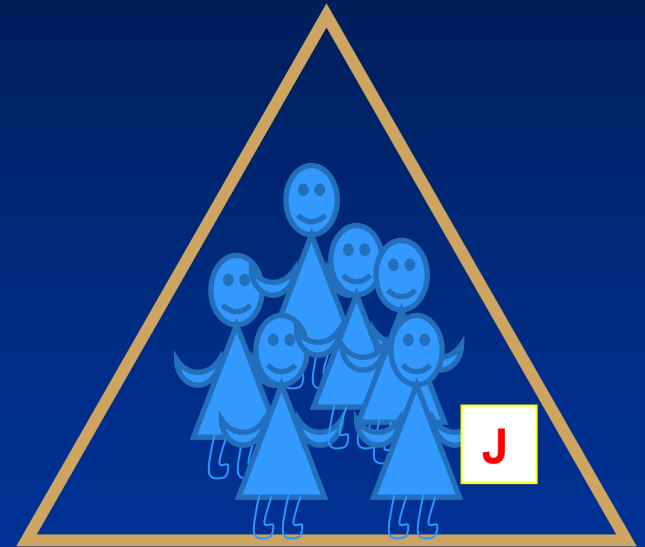
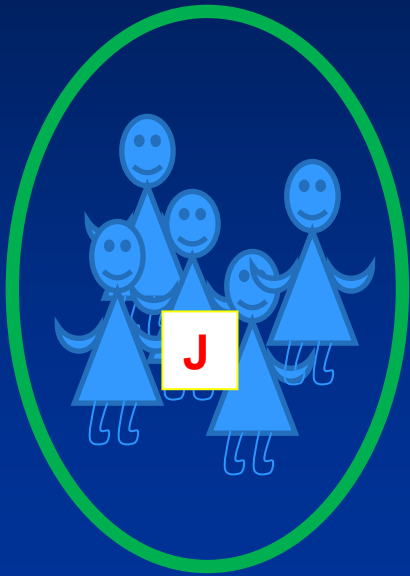
# Cada grupo solidario elige a un jefe de grupo



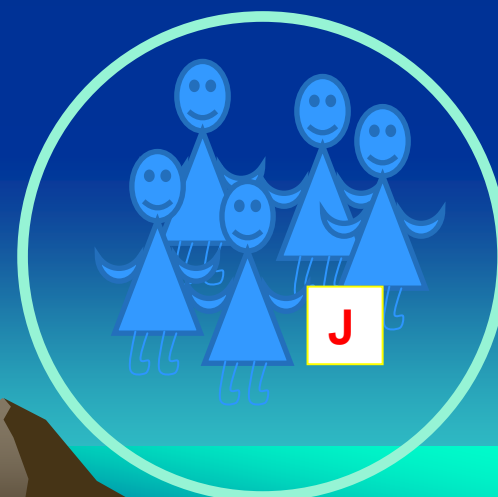
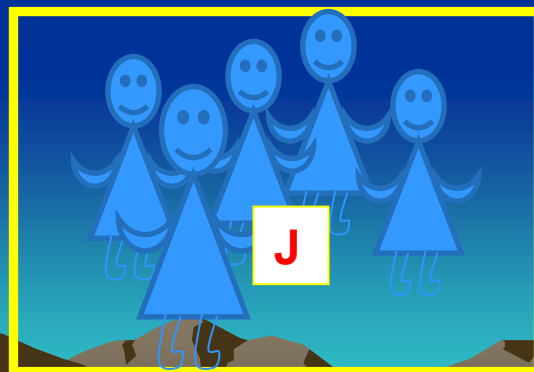
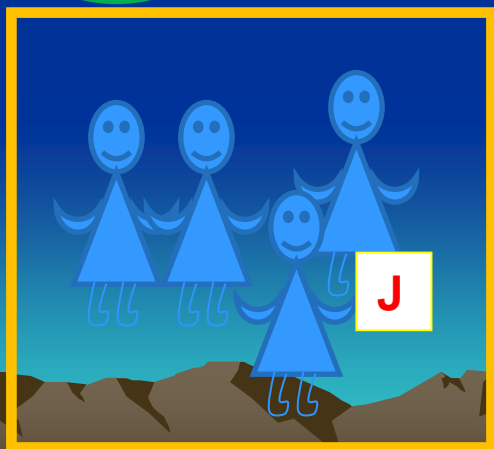
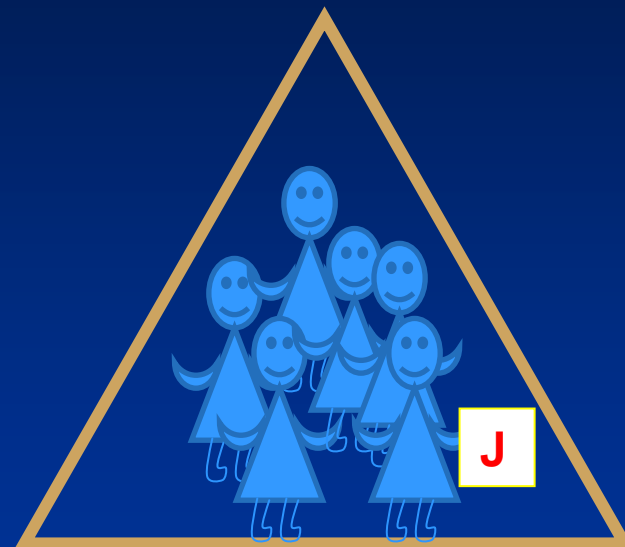
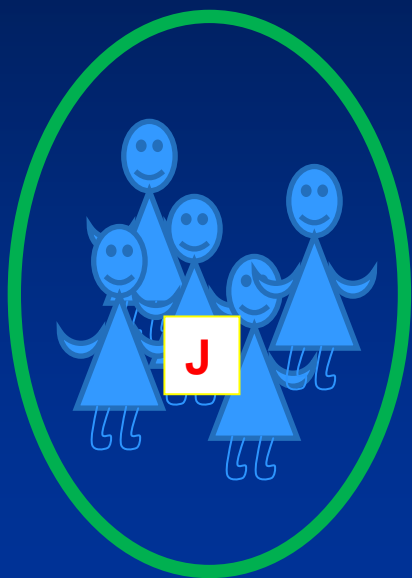
# Cada grupo solidario elige a un jefe de grupo



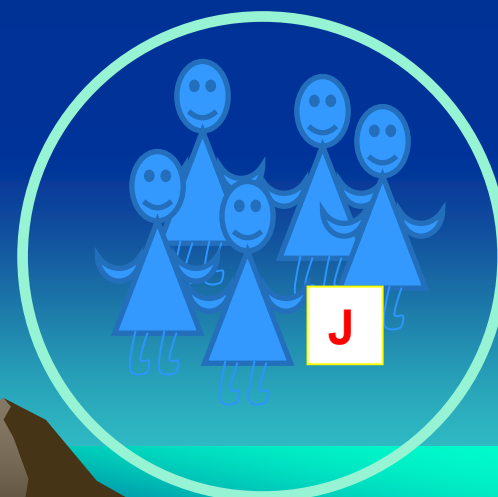
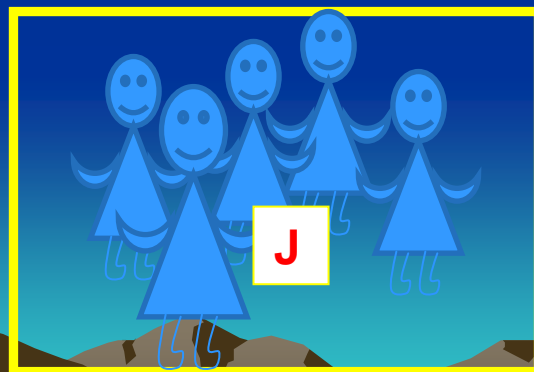
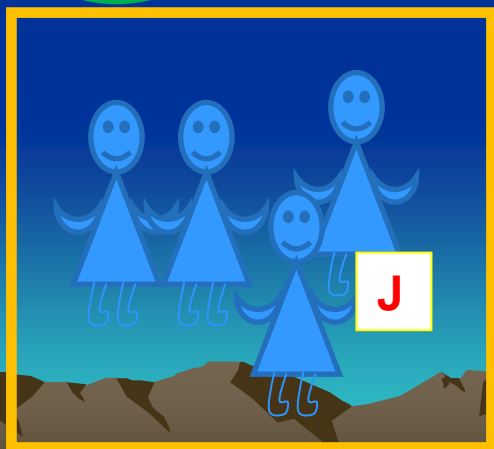
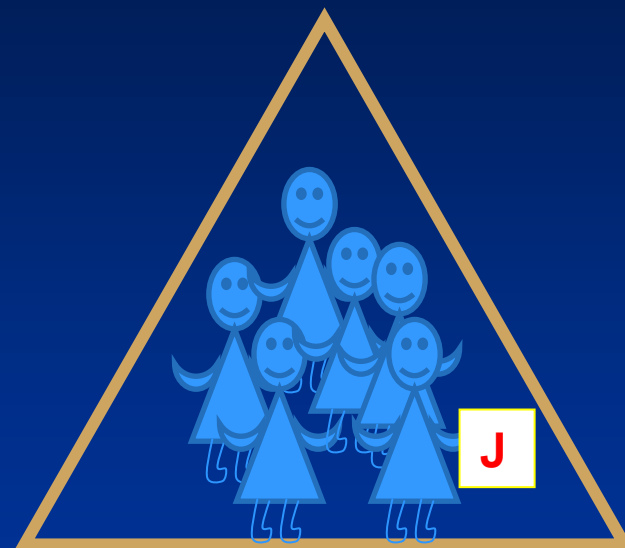
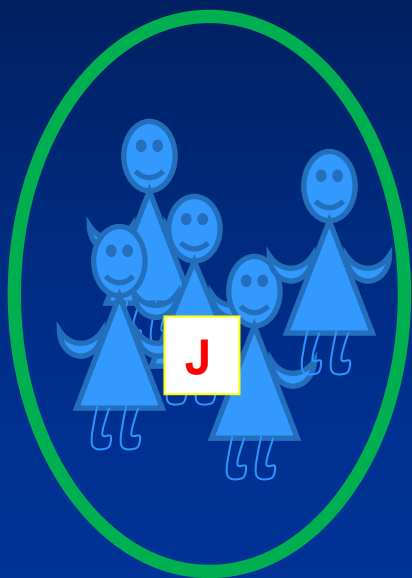
# Cada grupo solidario elige a un jefe de grupo



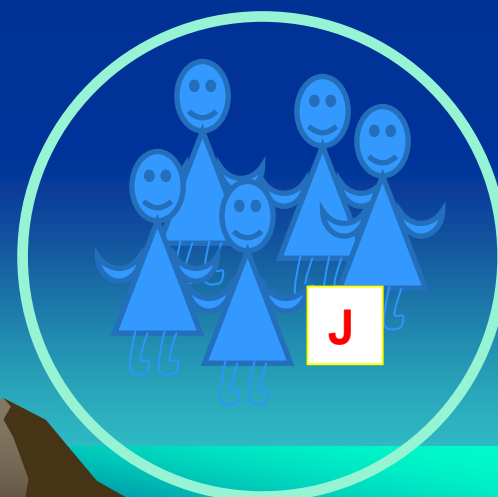
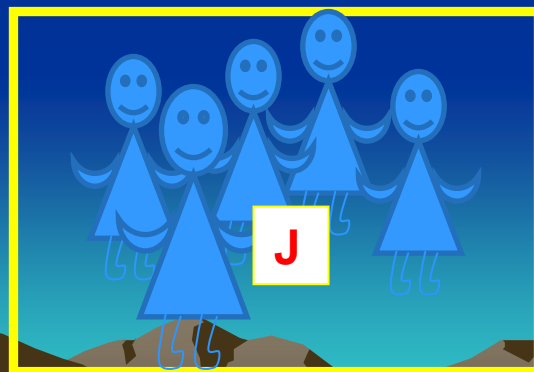
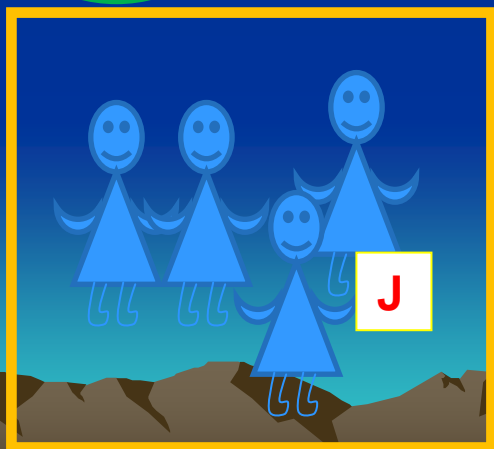
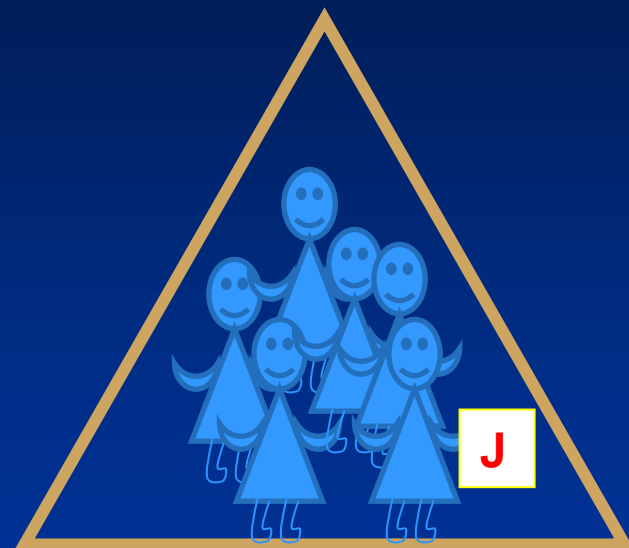
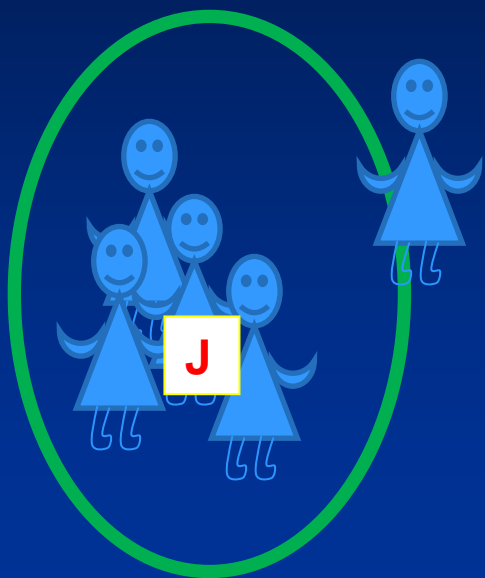
ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombra un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



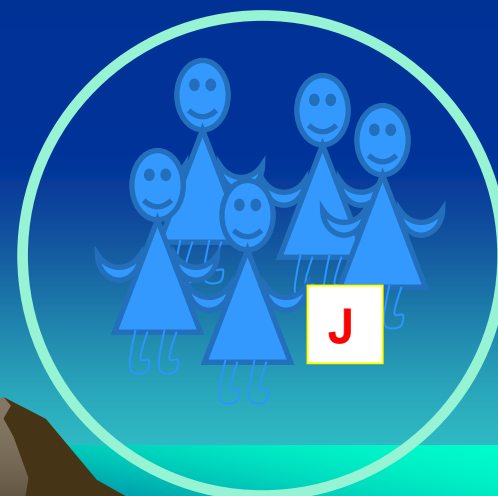
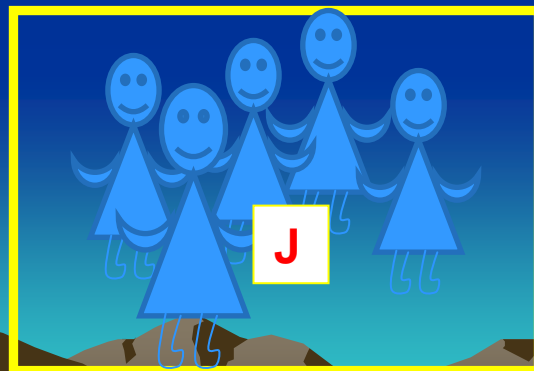
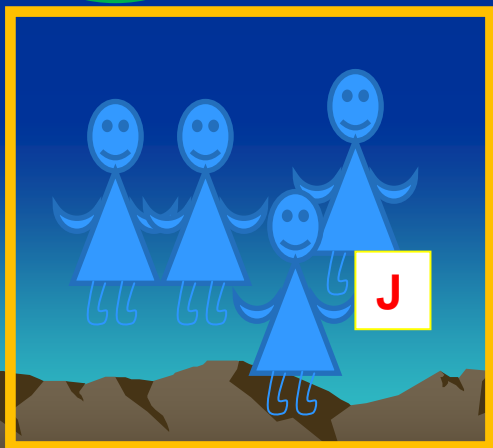
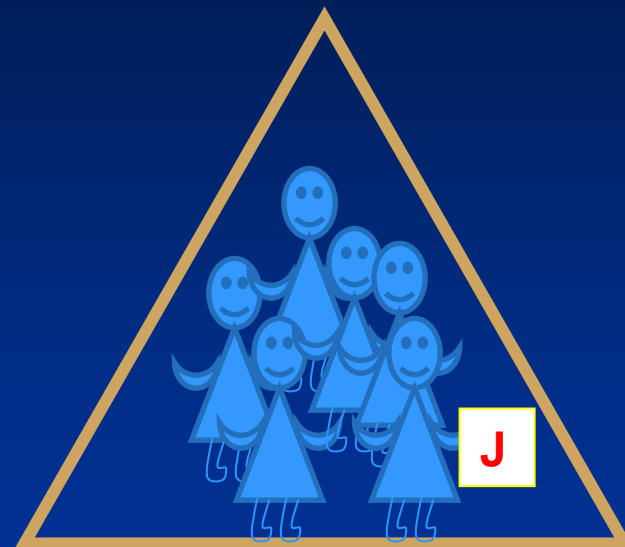
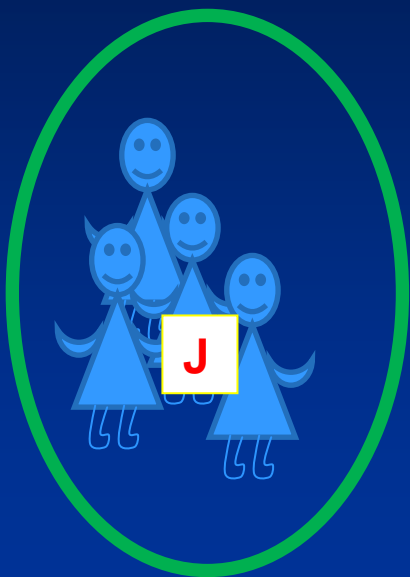
ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

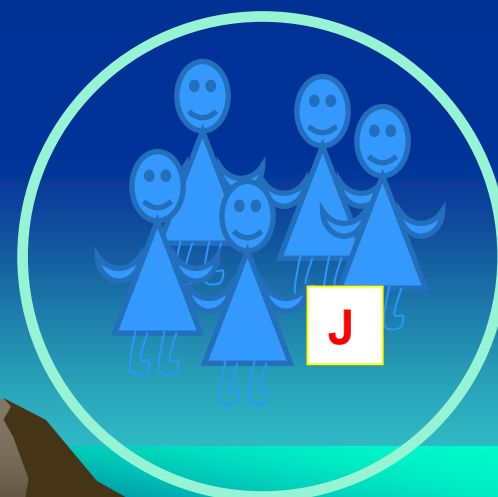
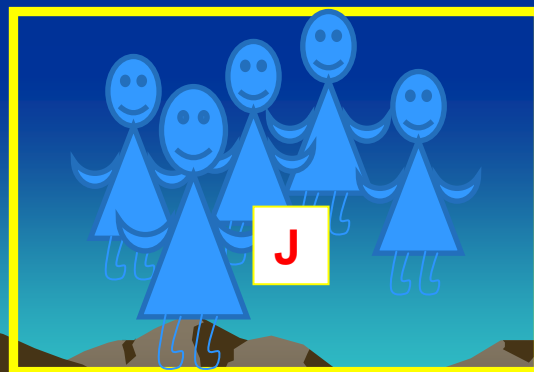
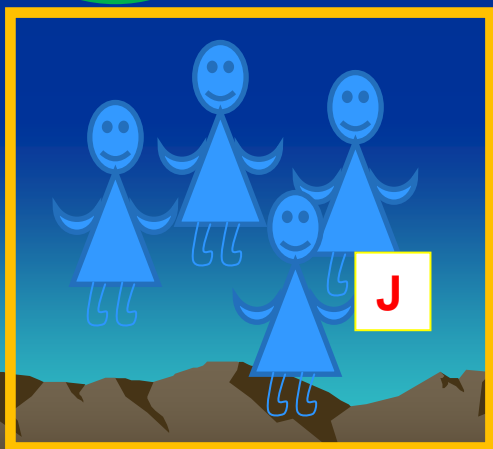
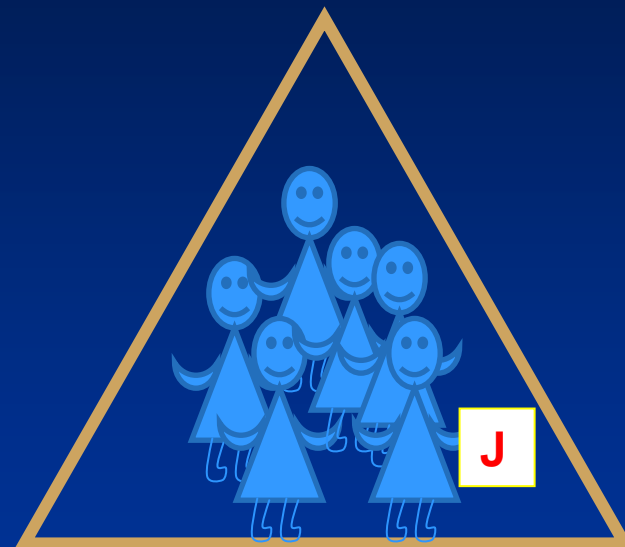
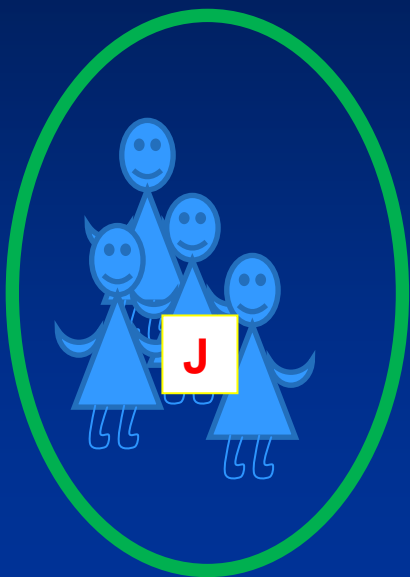


ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

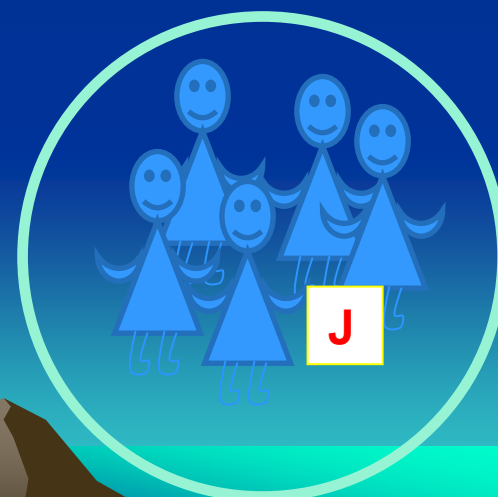
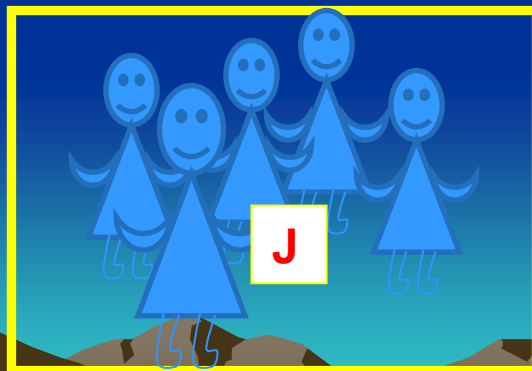
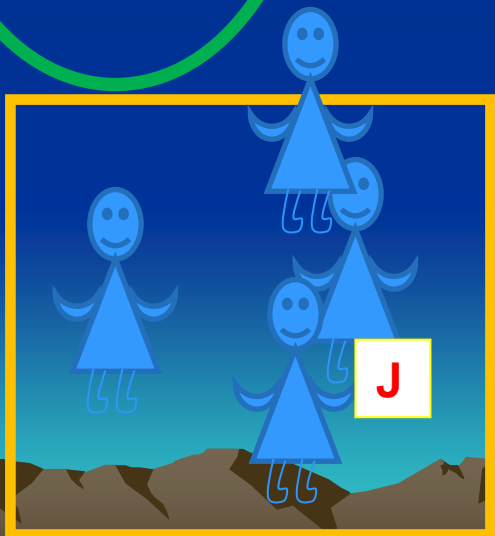
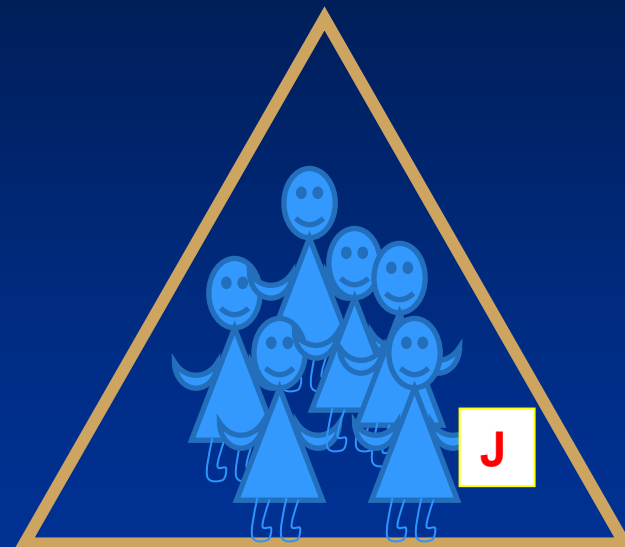
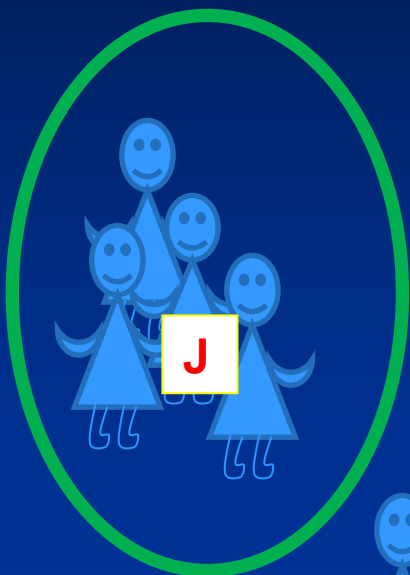




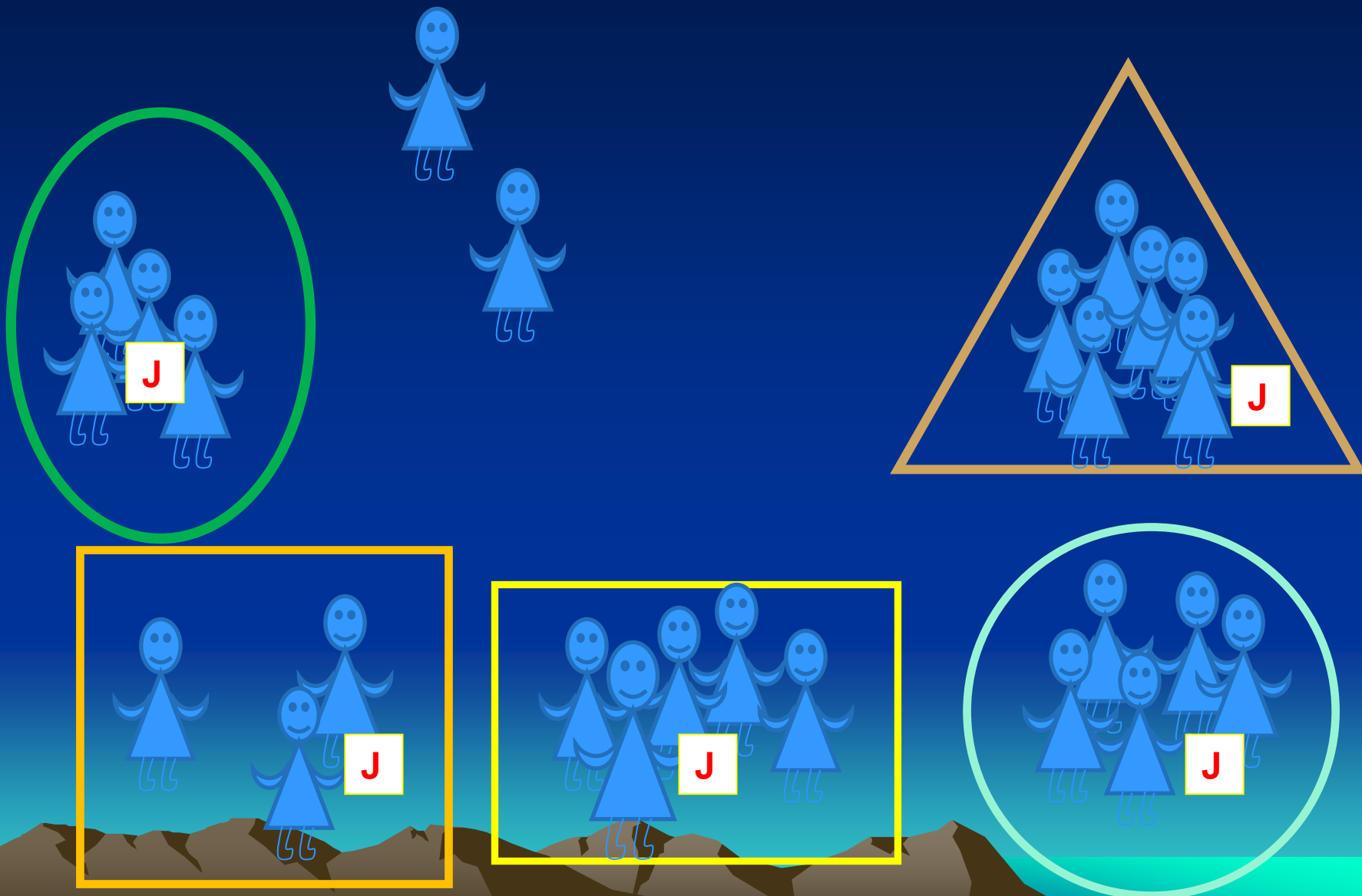
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



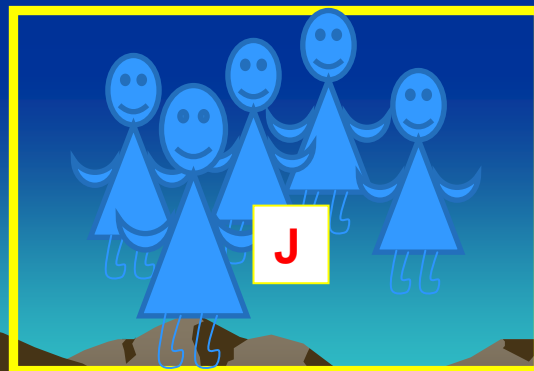
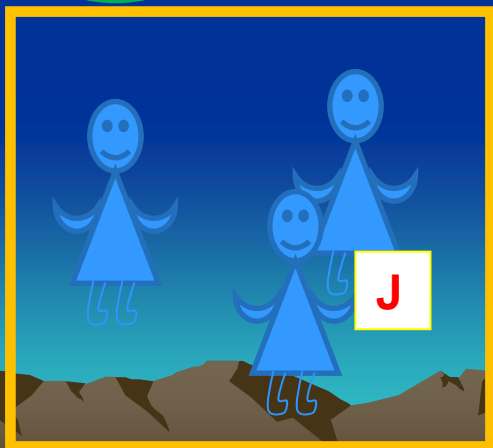
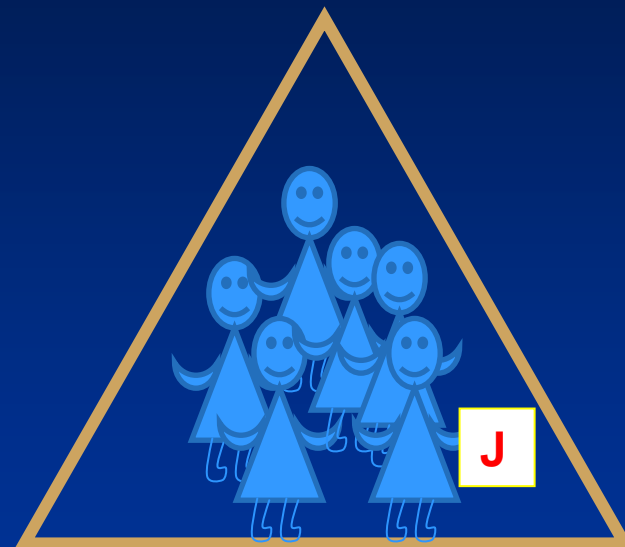
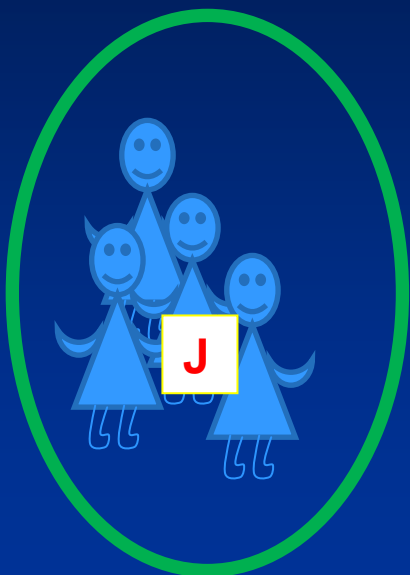
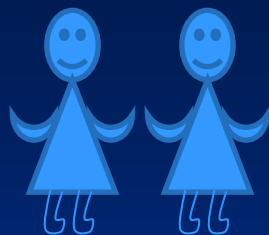
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



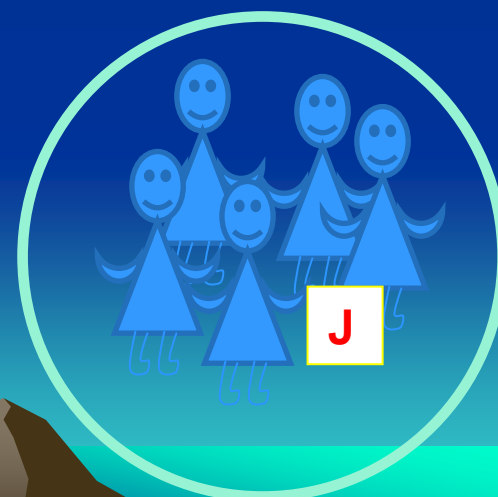
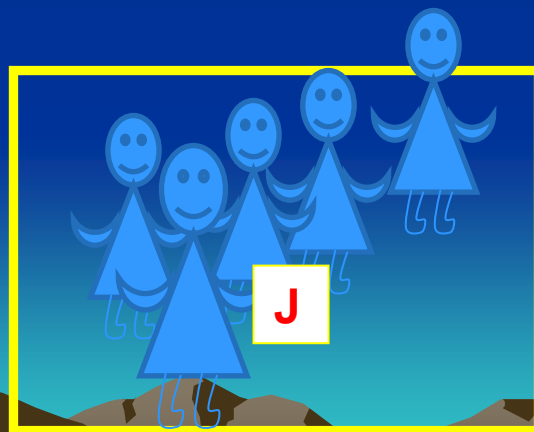
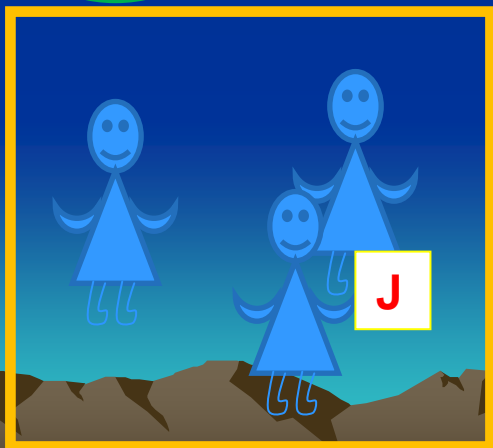
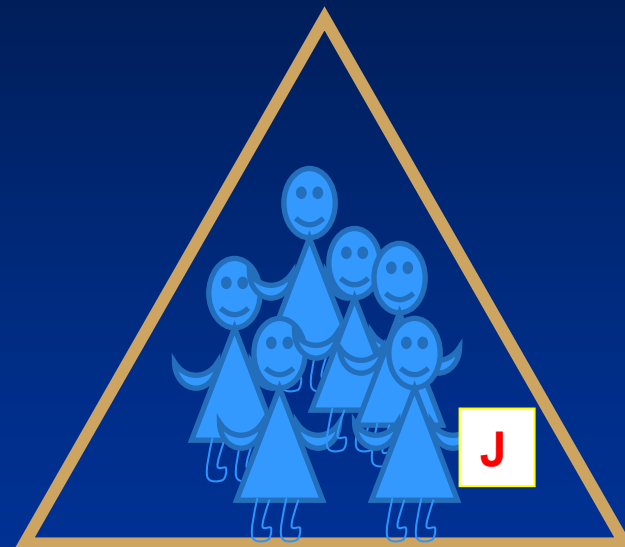
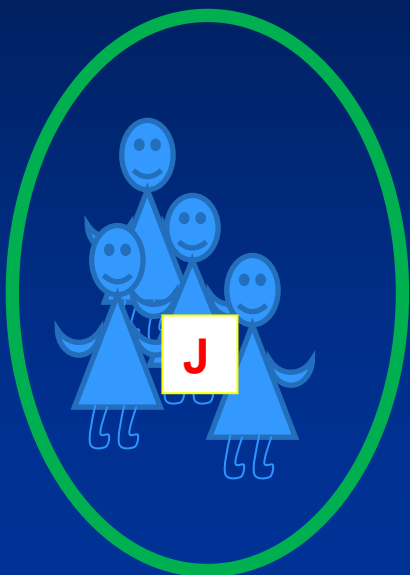
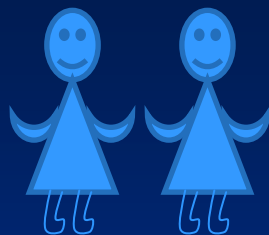
ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



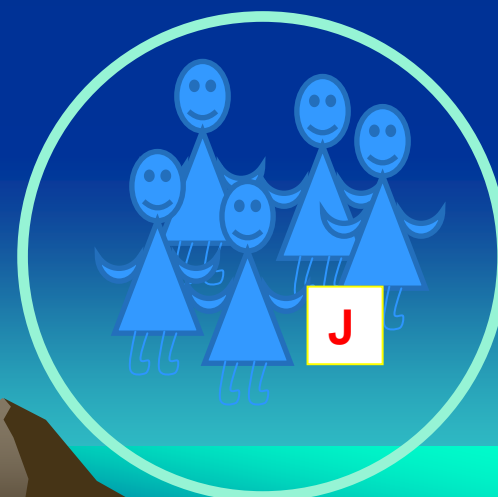
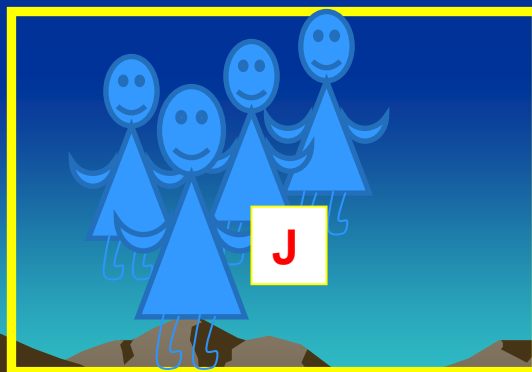
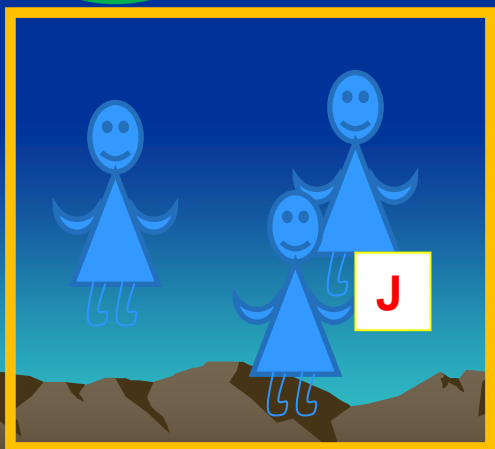
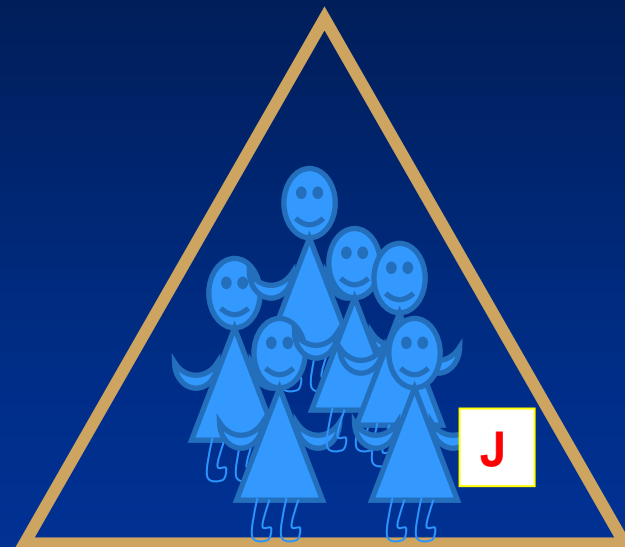
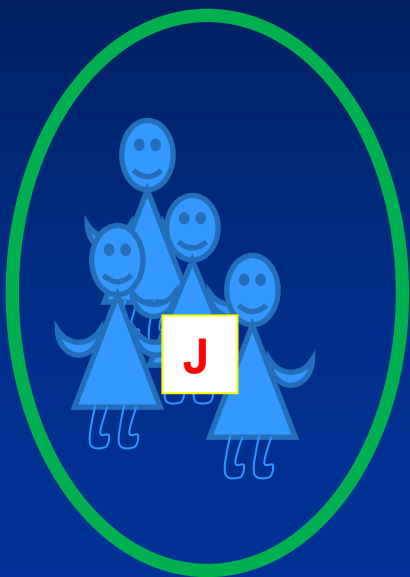
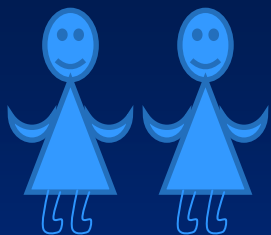
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



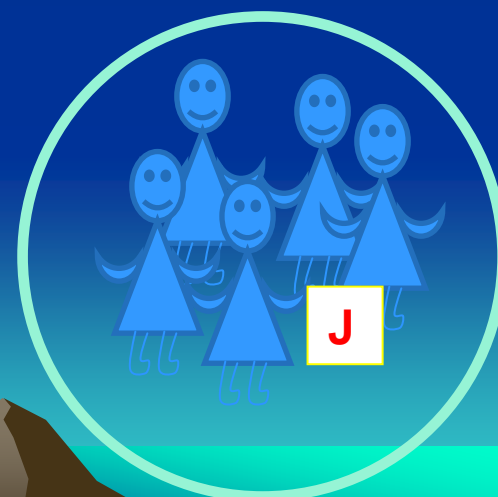
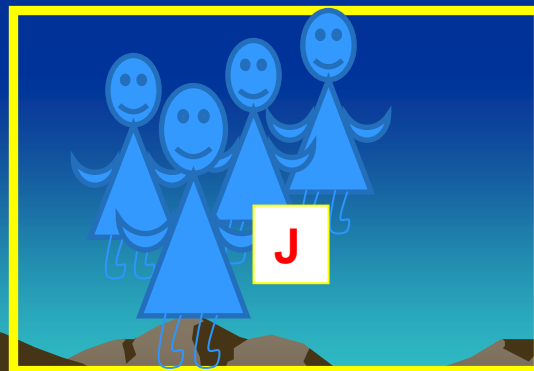
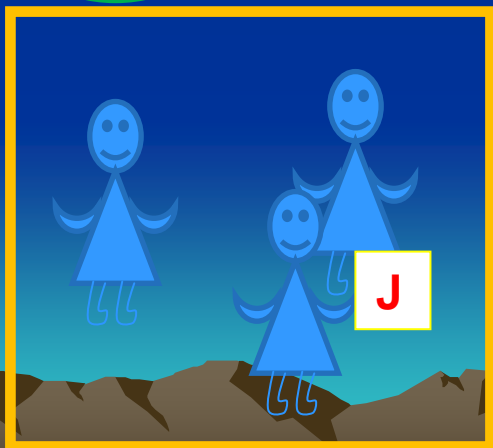
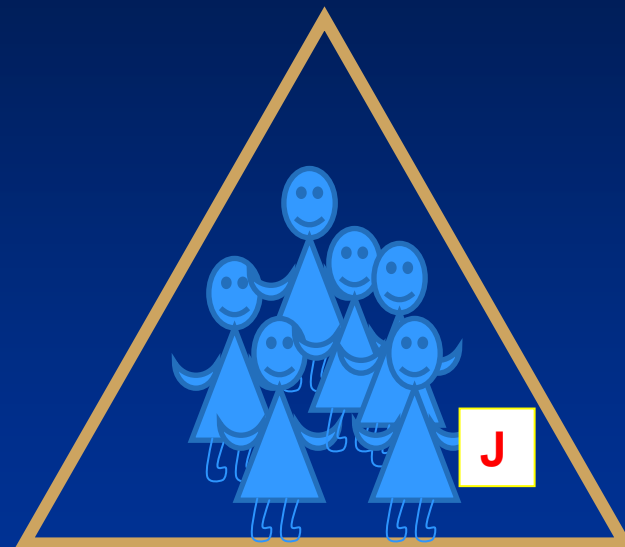
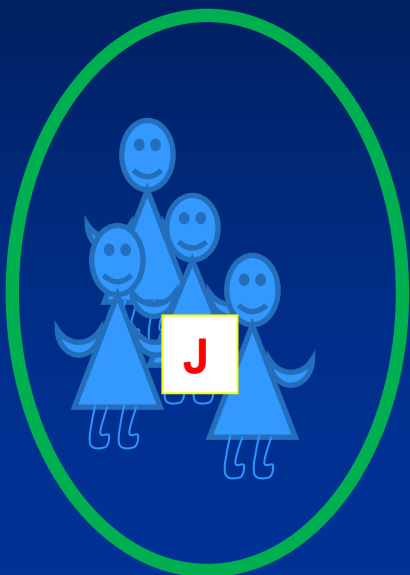
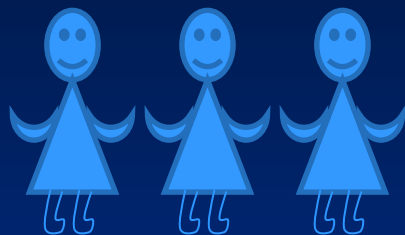
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



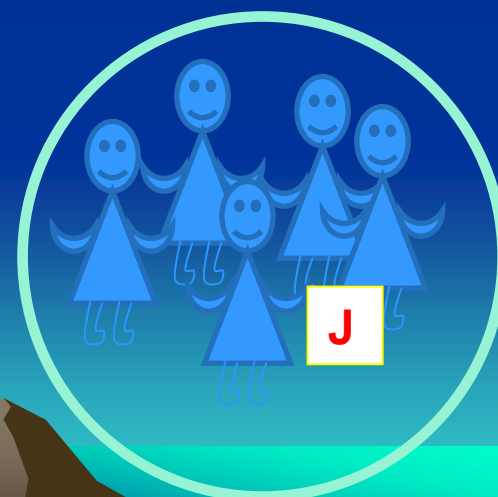
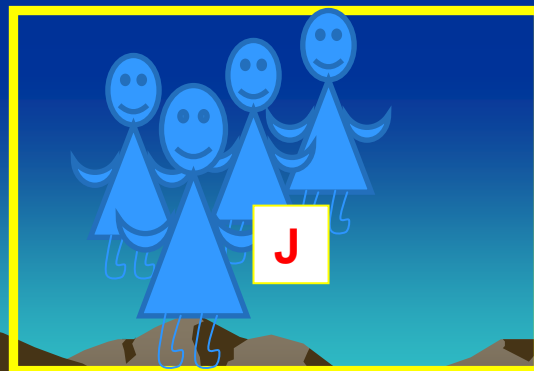
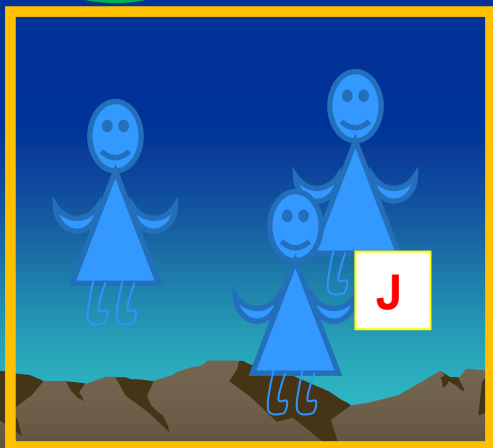
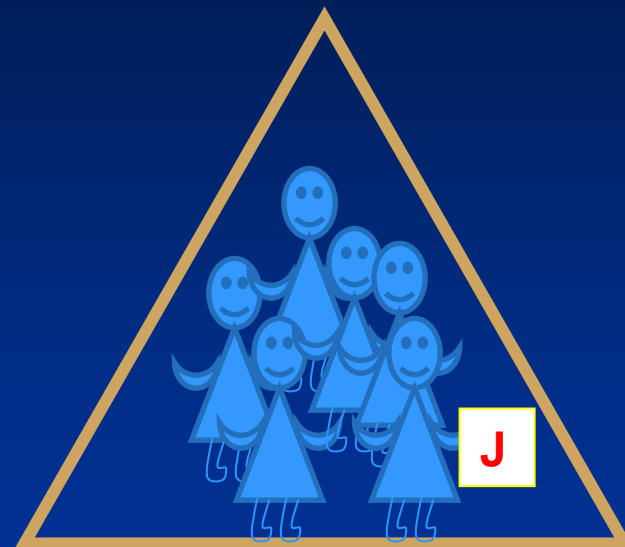
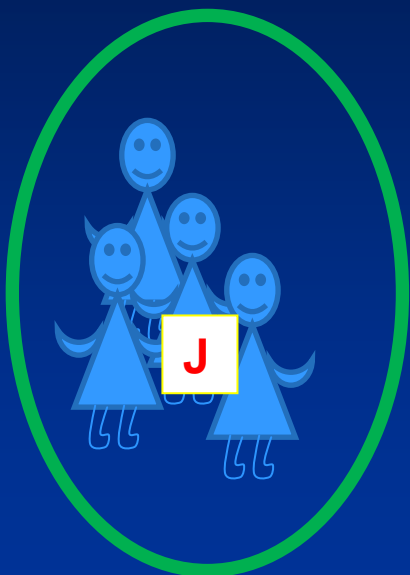
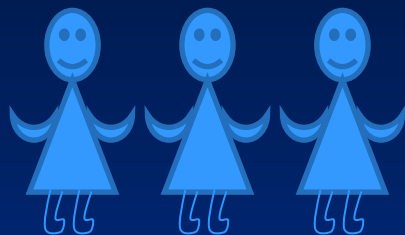
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

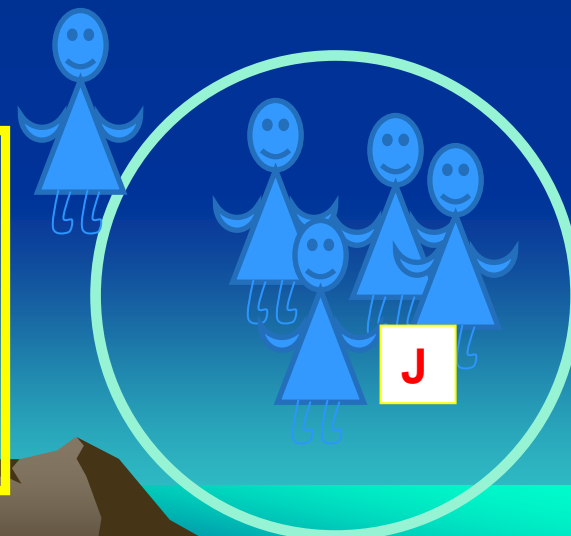
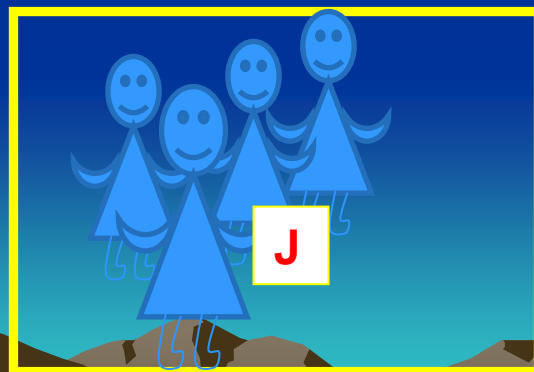
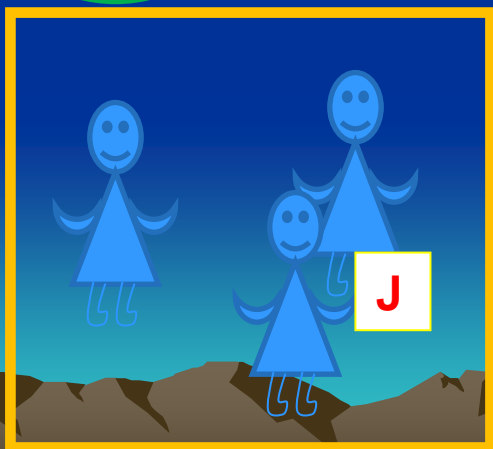
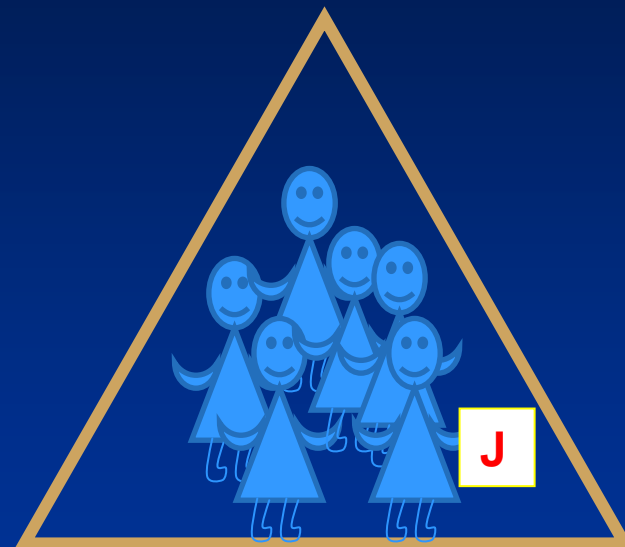
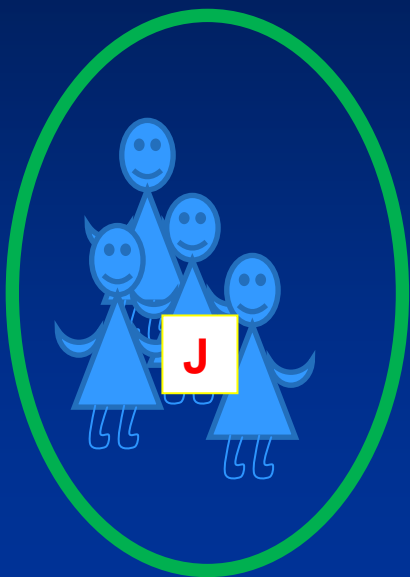
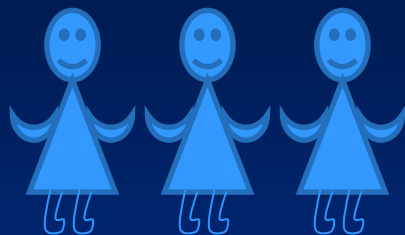


# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

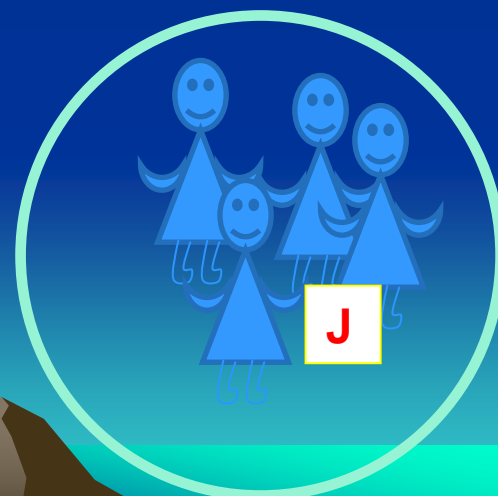
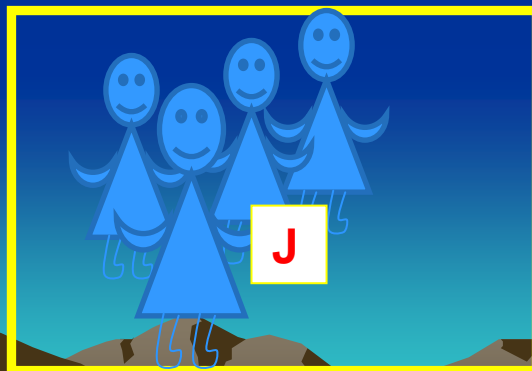
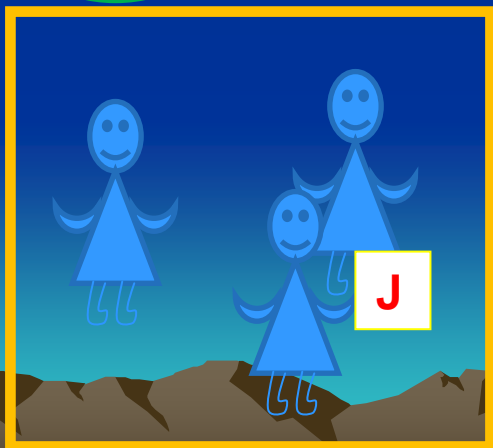
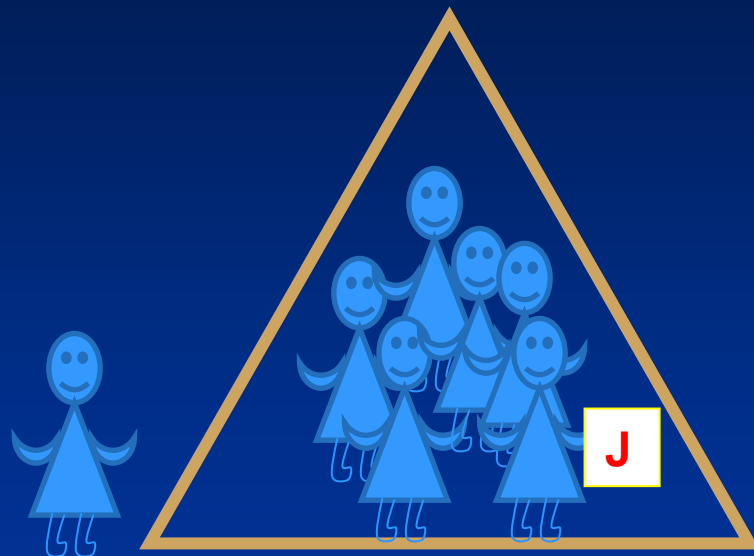
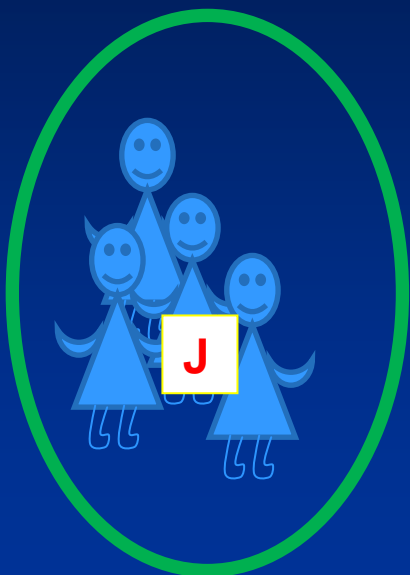
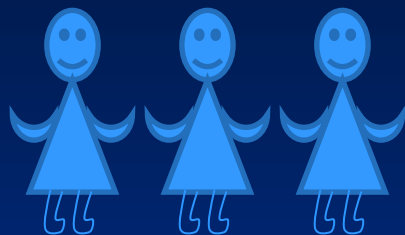




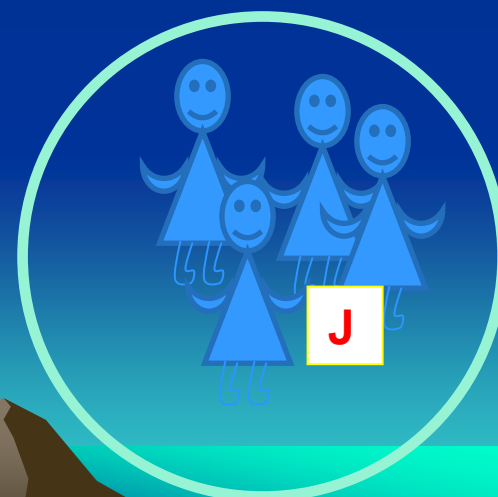
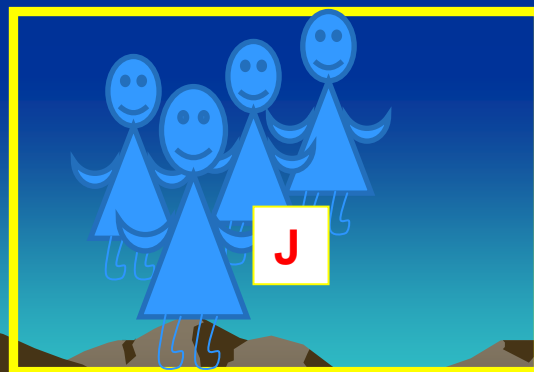
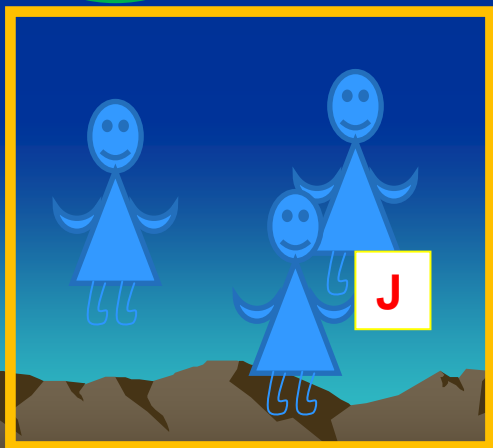
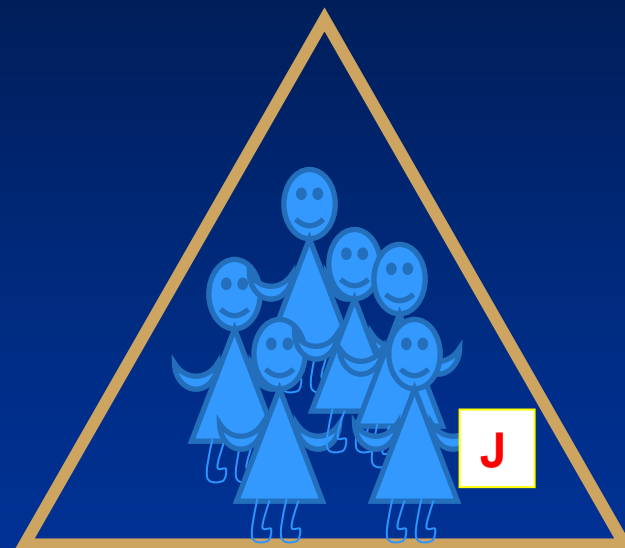
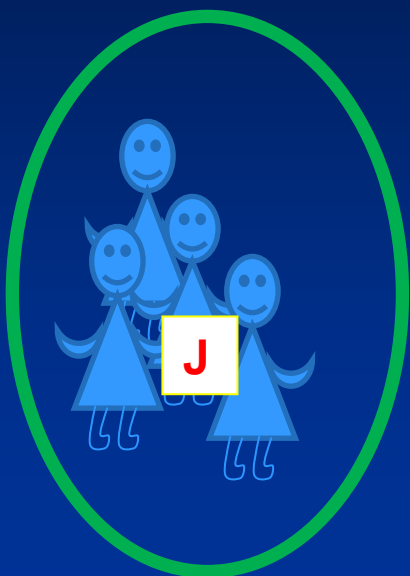
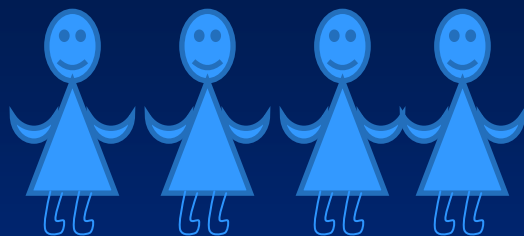
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



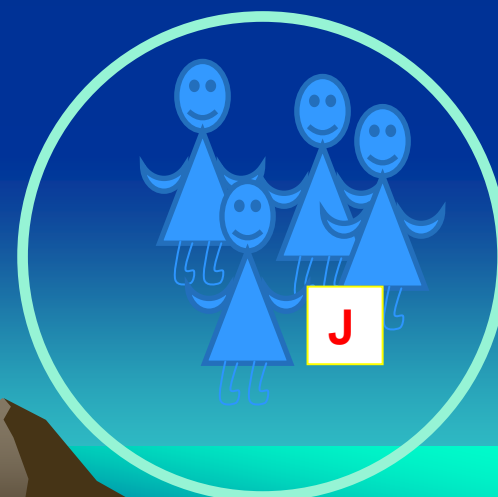
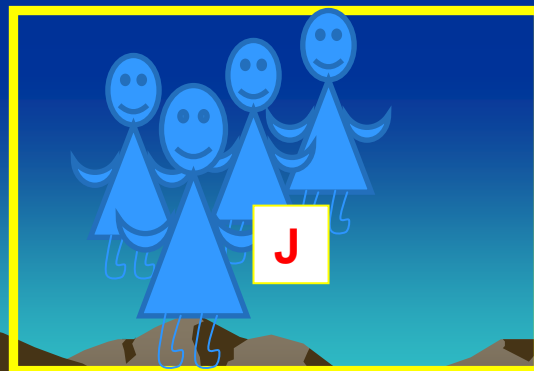
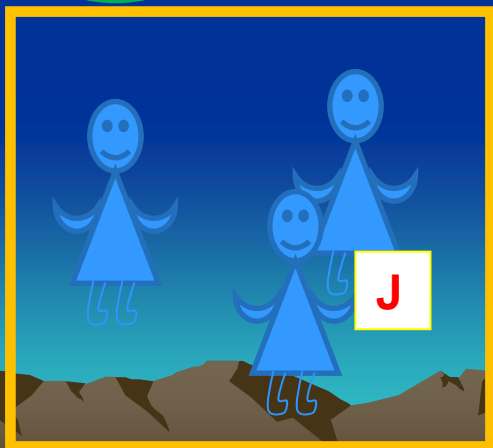
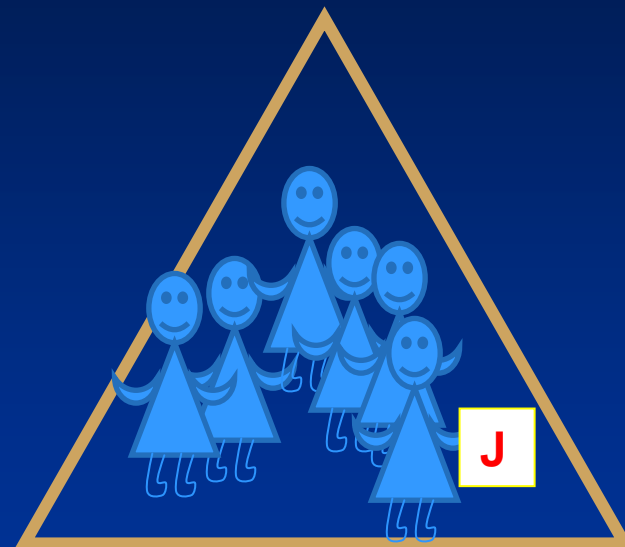
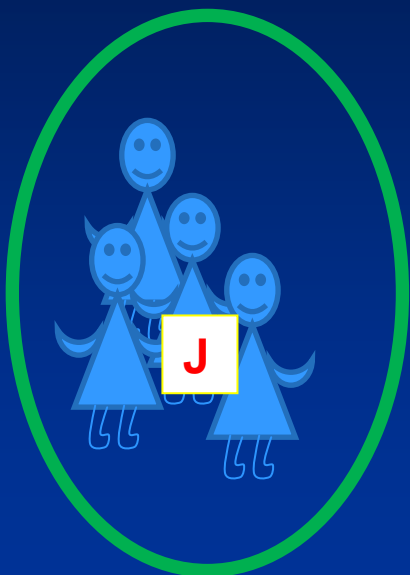
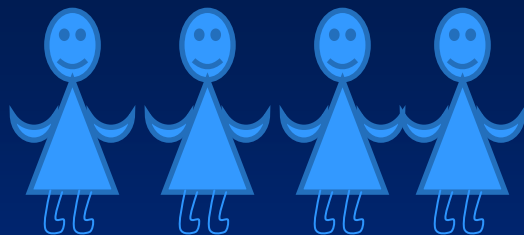
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



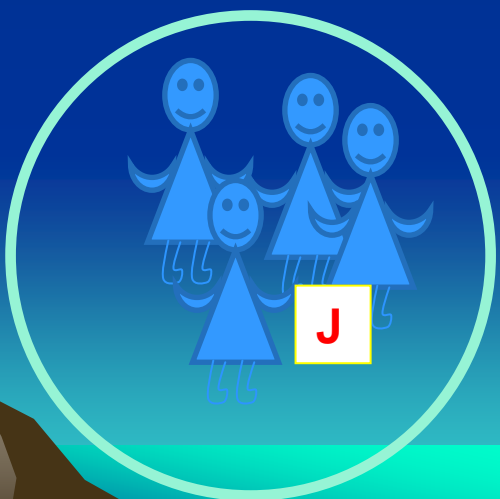
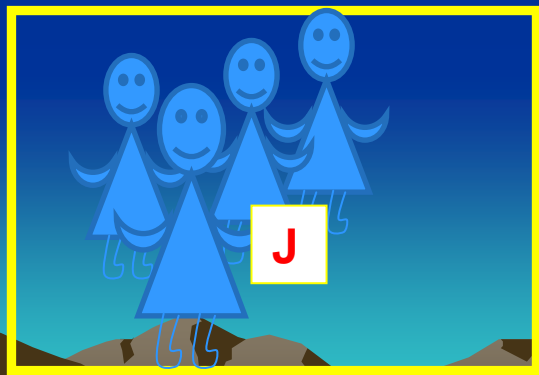
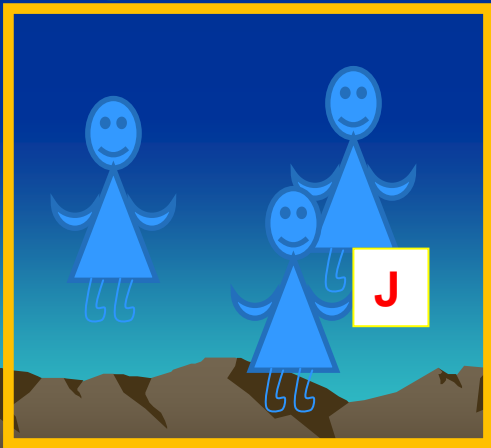
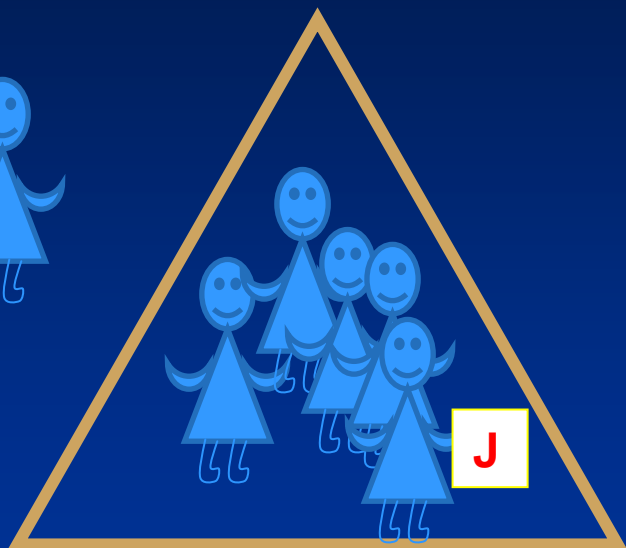
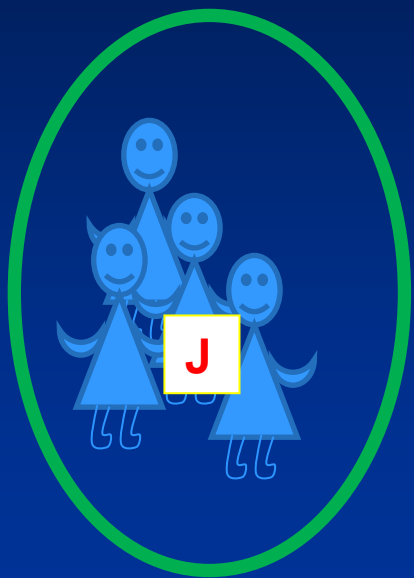
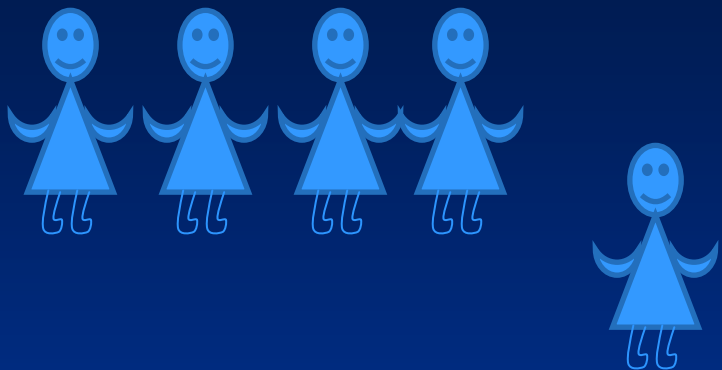
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



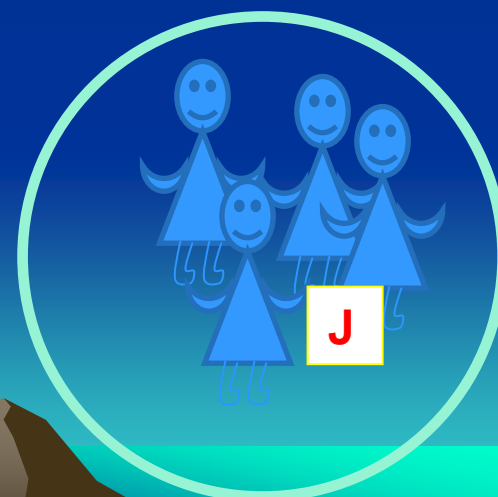
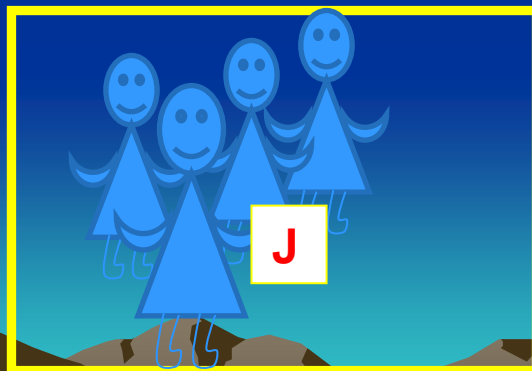
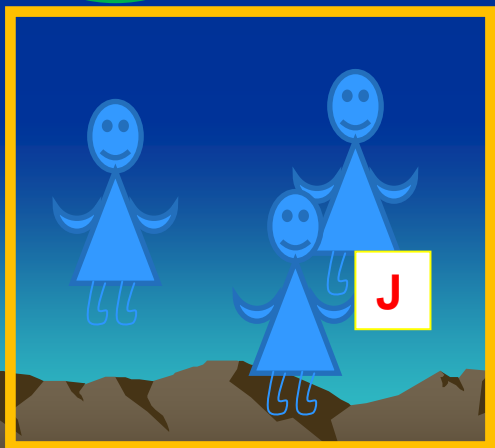
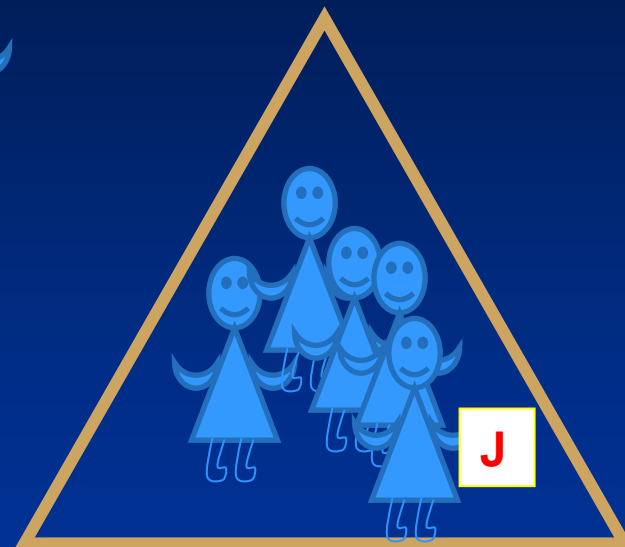
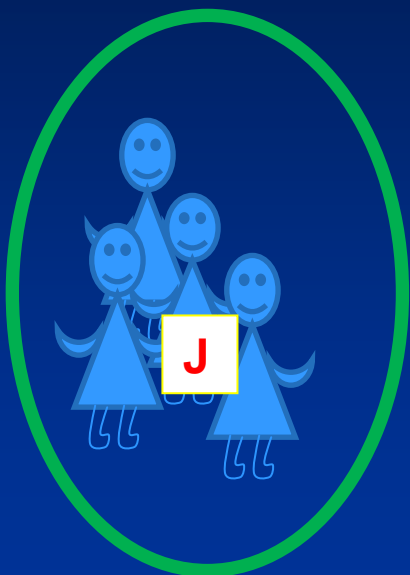
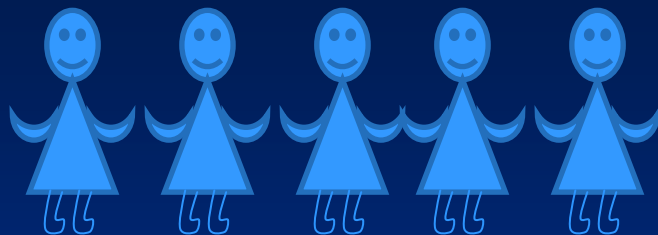
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva



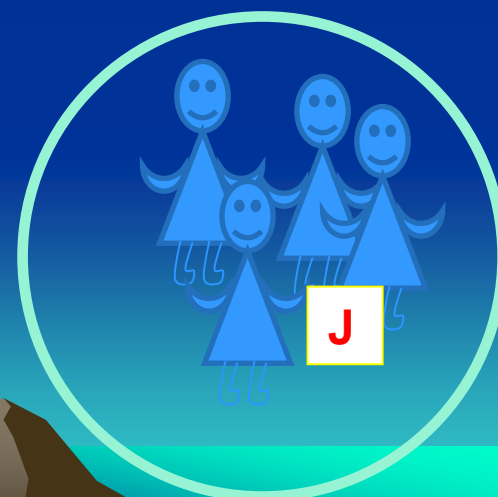
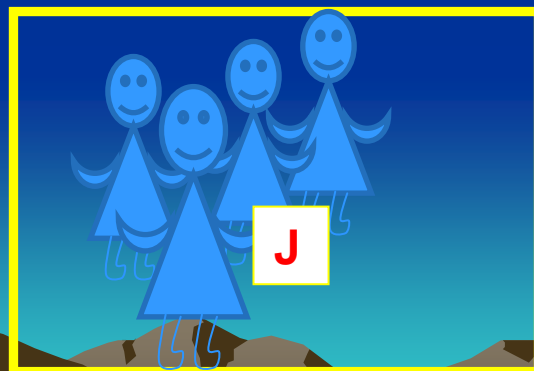
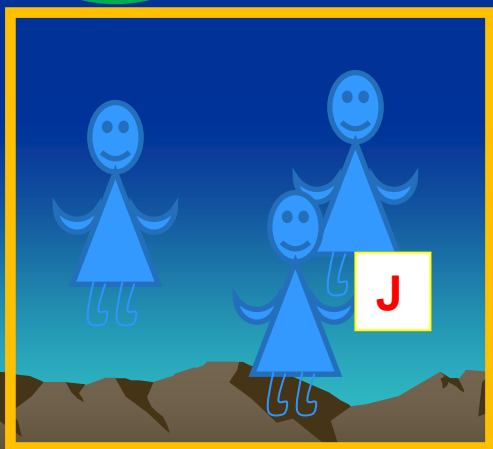
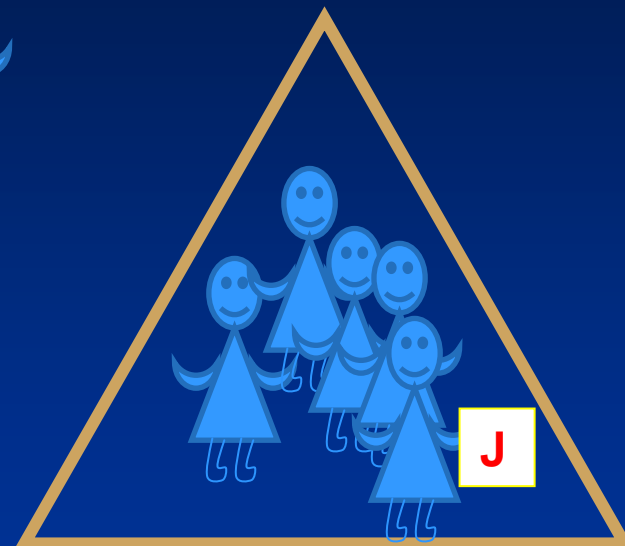
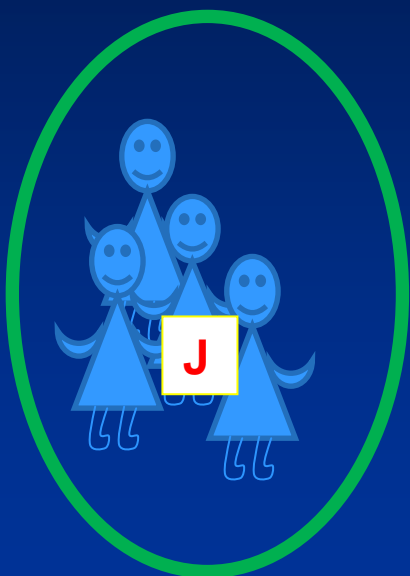
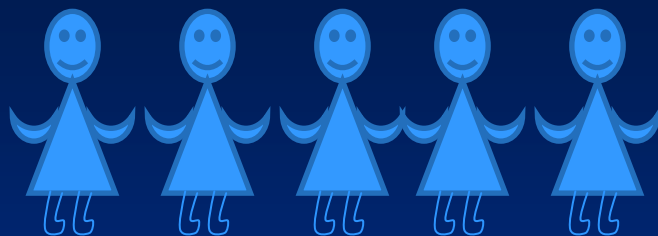
# ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

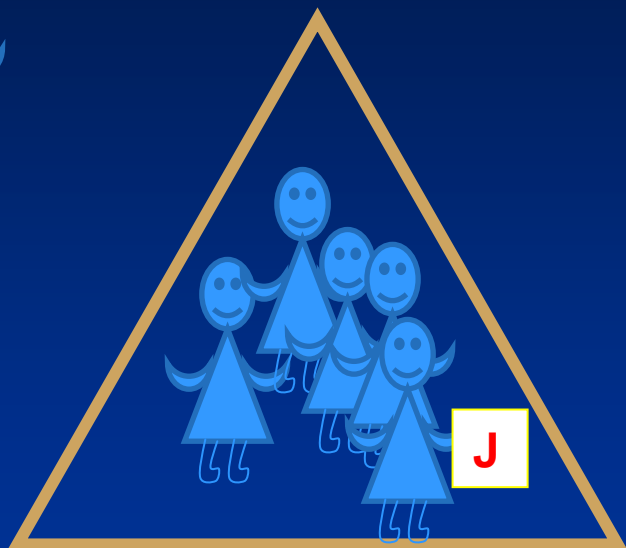
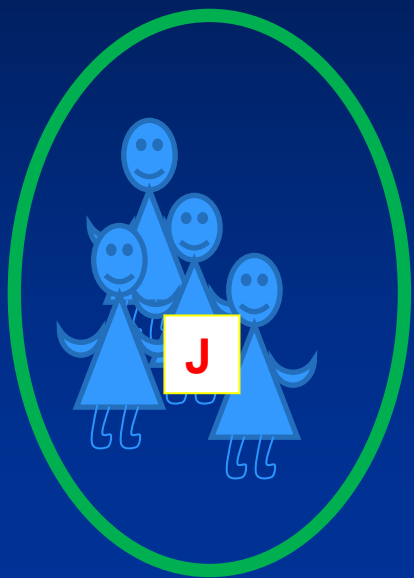
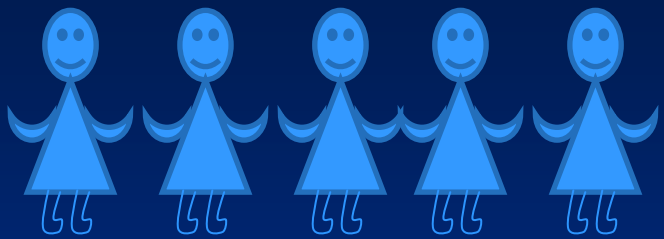


ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: se nombre un representante de cada grupo solidario para conformar la mesa directiva

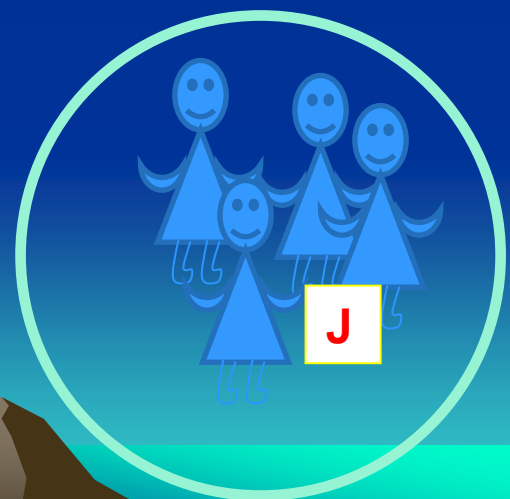
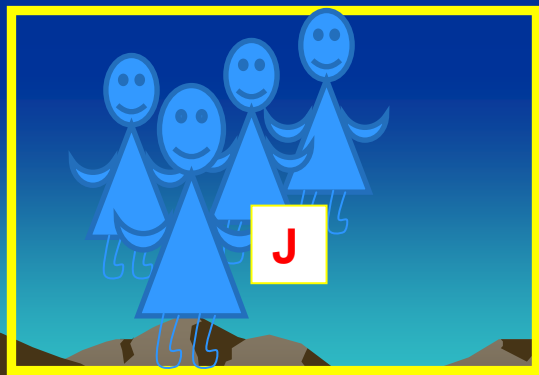
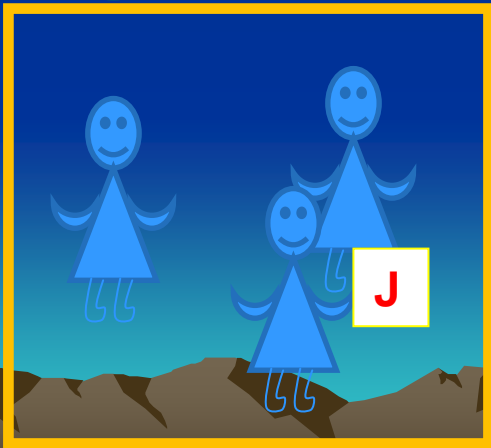


ELIGEN A SU MESA DIRECTIVA: de entre las representantes de cada grupo solidario, las socias democráticamente designan a las responsables en los diferentes cargos.

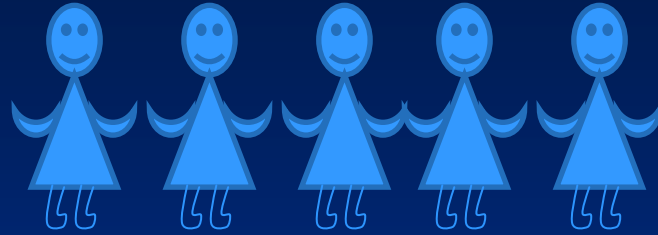
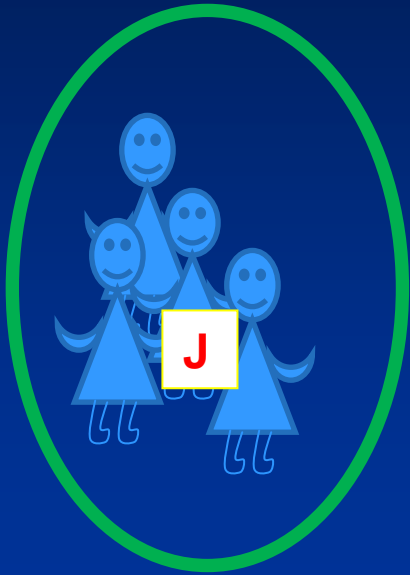




P  
R  
E  
S  
I  
D  
E  
N  
T  
A

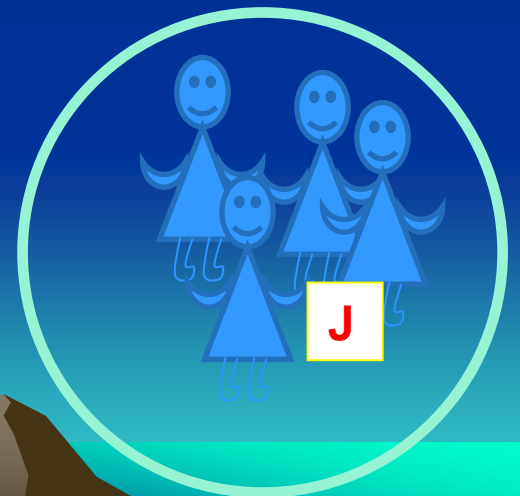
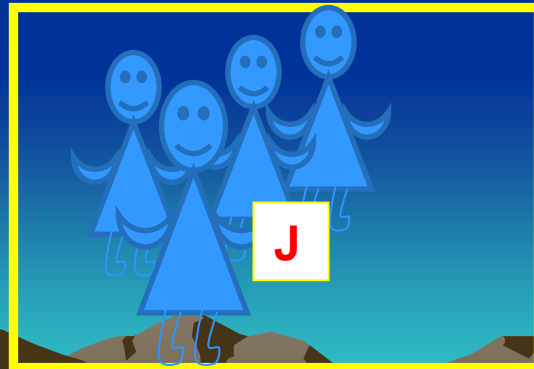
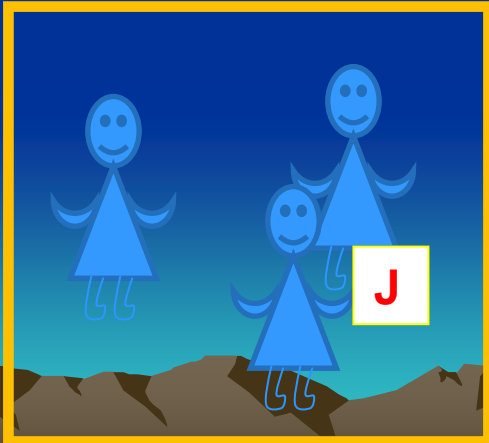
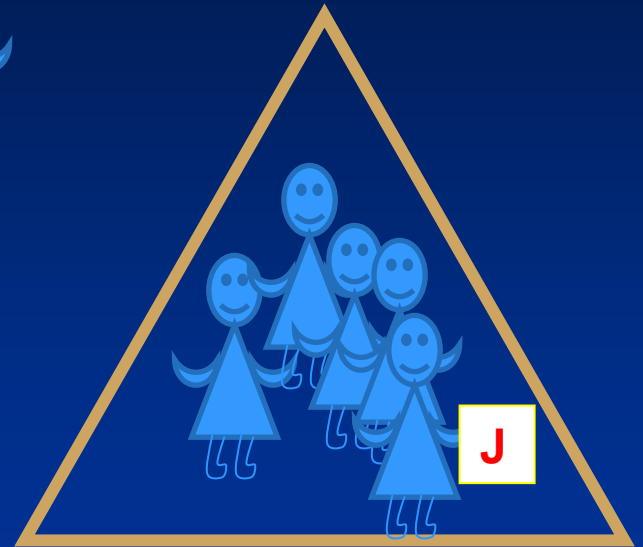


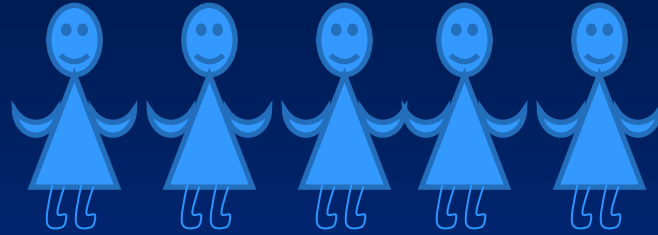
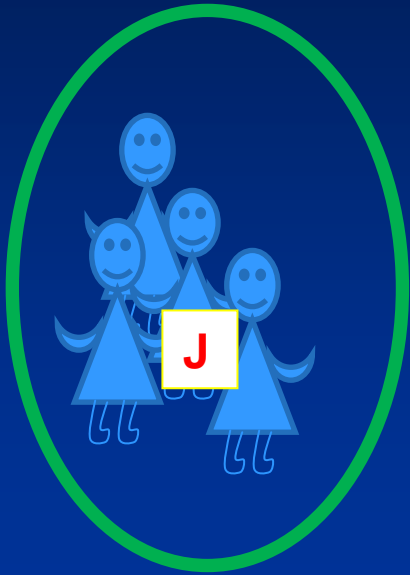




P  
R  
E  
S  
I  
D  
E  
N  
T  
A

T  
E  
S  
O  
R  
E  
R  
A

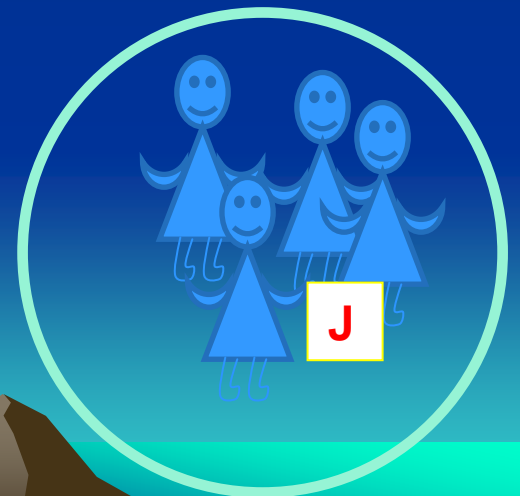
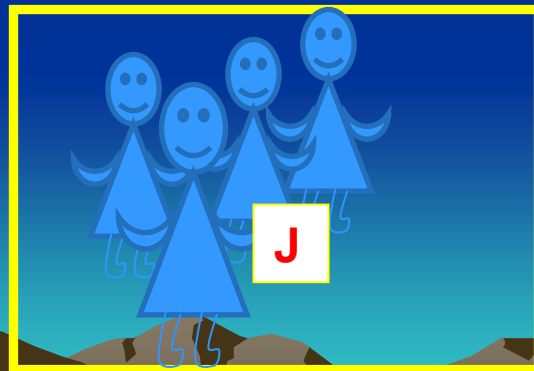
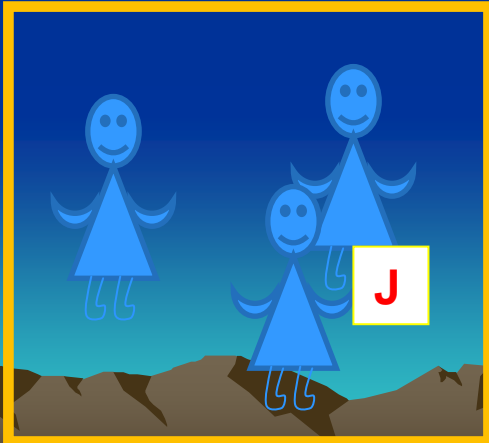
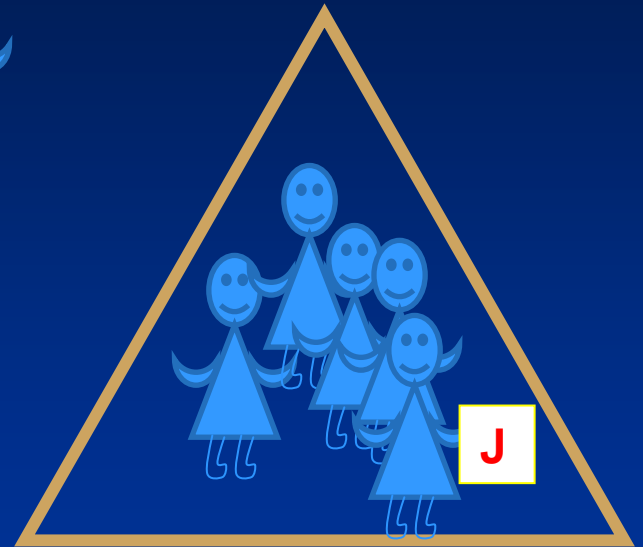


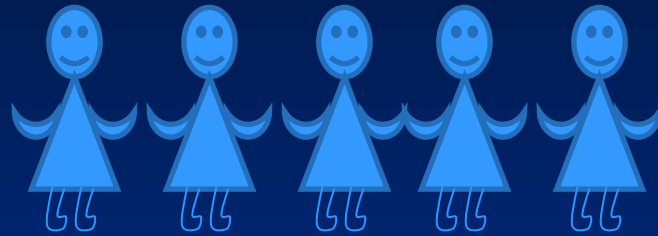
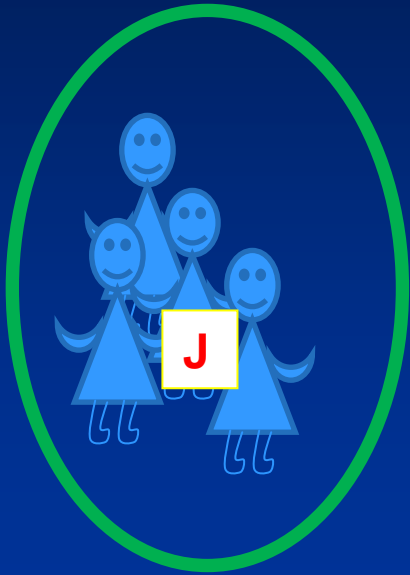


P  
R  
E  
S  
I  
D  
E  
N  
T  
A

T  
E  
S  
O  
R  
E  
R  
A

S  
E  
C  
R  
E  
T  
A  
R  
I  
A



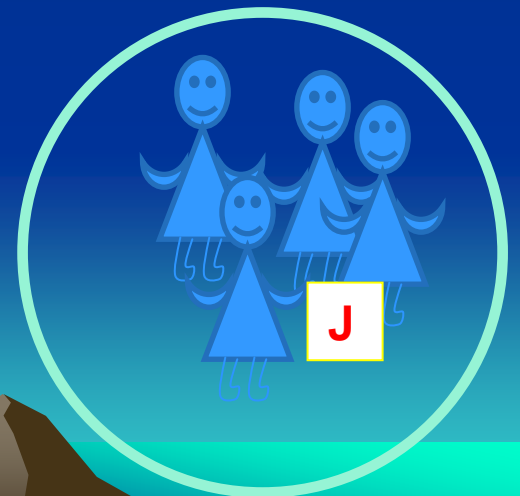
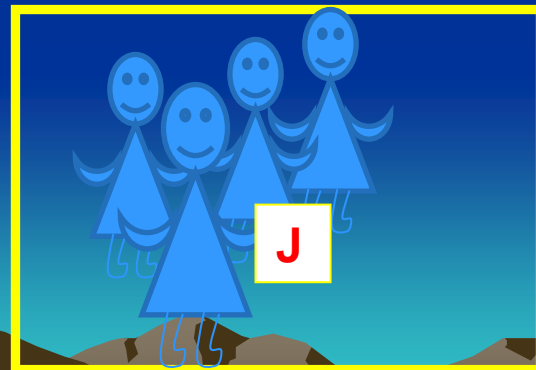
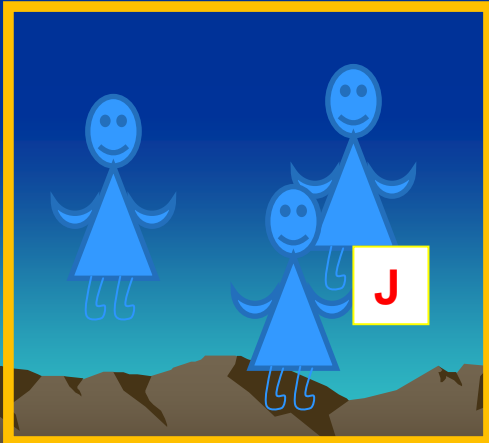
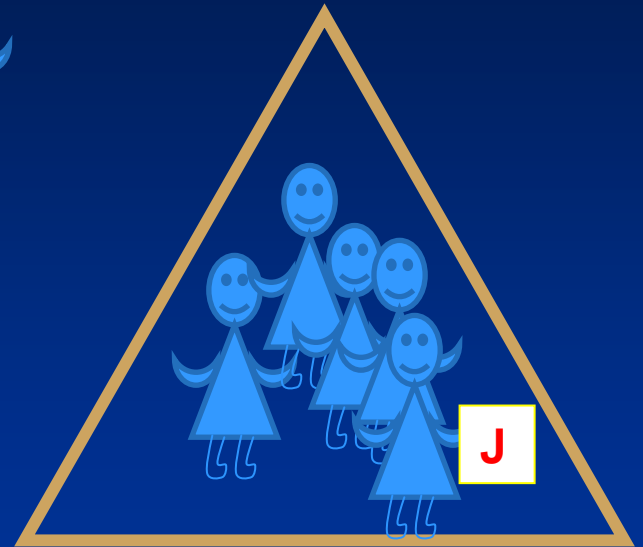


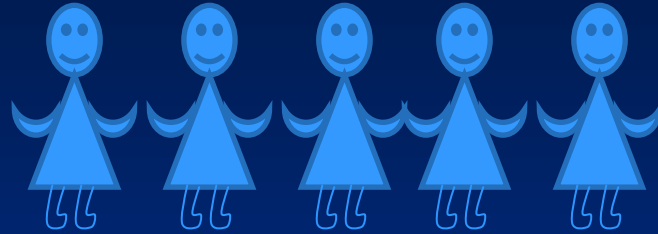
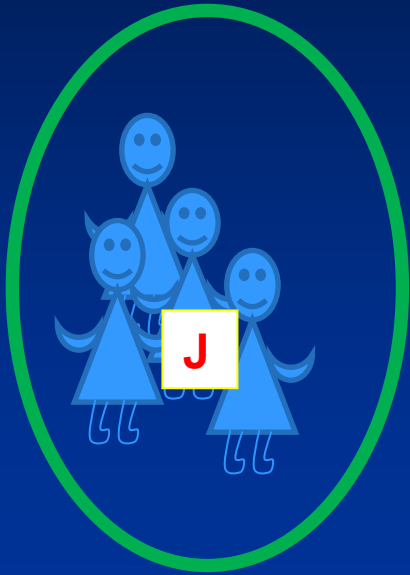
P  
R  
E  
S  
I  
D  
E  
N  
T  
A

T  
E  
S  
O  
R  
E  
R  
A

S  
E  
C  
R  
E  
T  
A  
R  
I  
A

F  
I  
S  
C  
A  
L





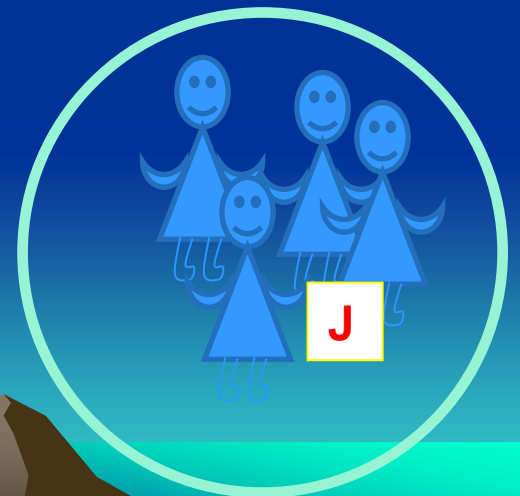
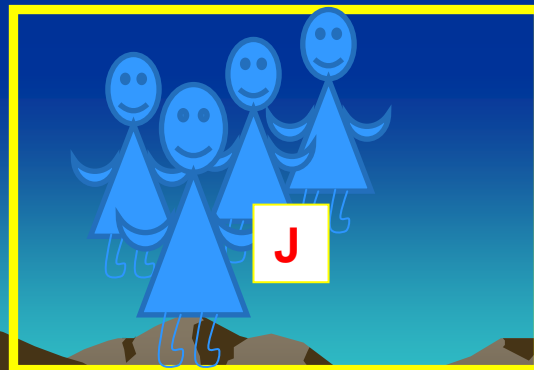
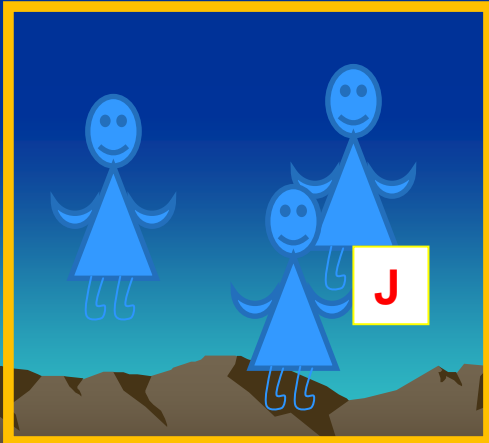
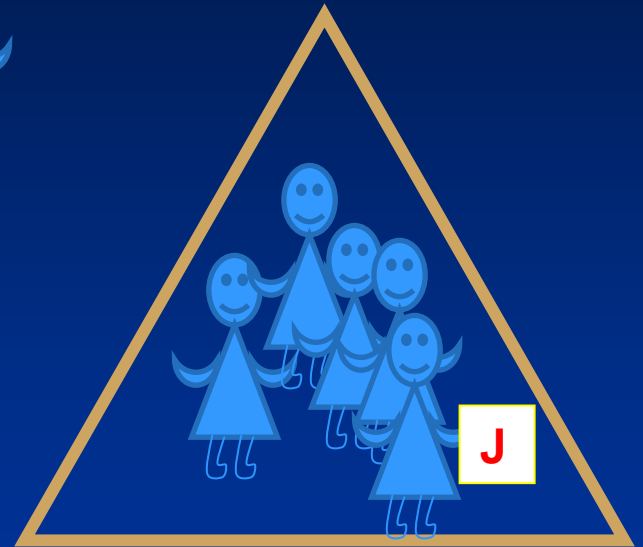
P  
R  
E  
S  
I  
D  
E  
N  
T  
A

T  
E  
S  
O  
R  
E  
R  
A

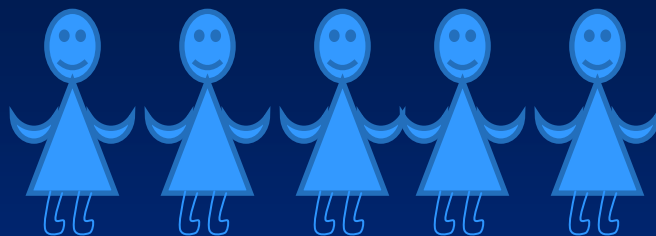
S  
E  
C  
R  
E  
T  
A  
R  
I  
A

F  
I  
S  
C  
A  
L

V  
O  
C  
A  
L

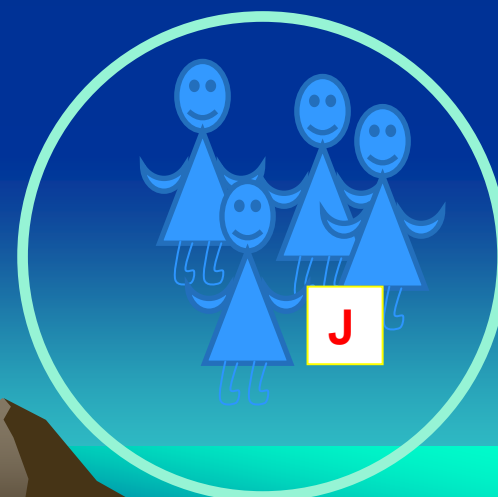
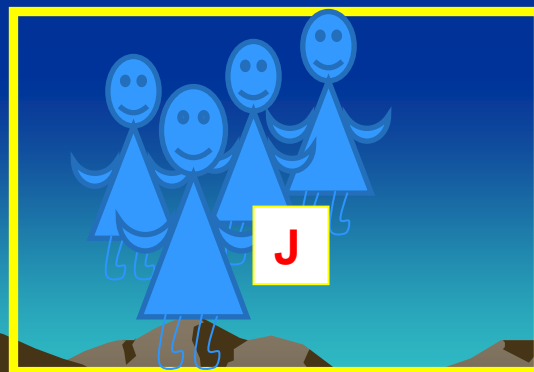
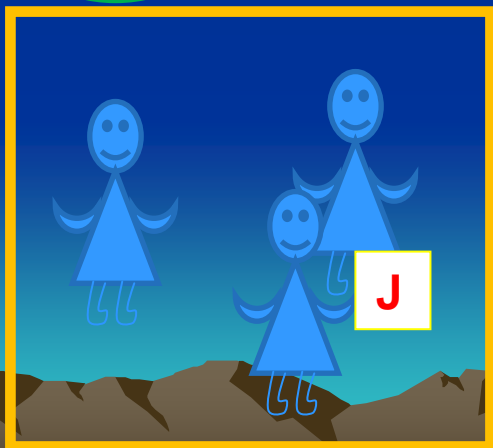
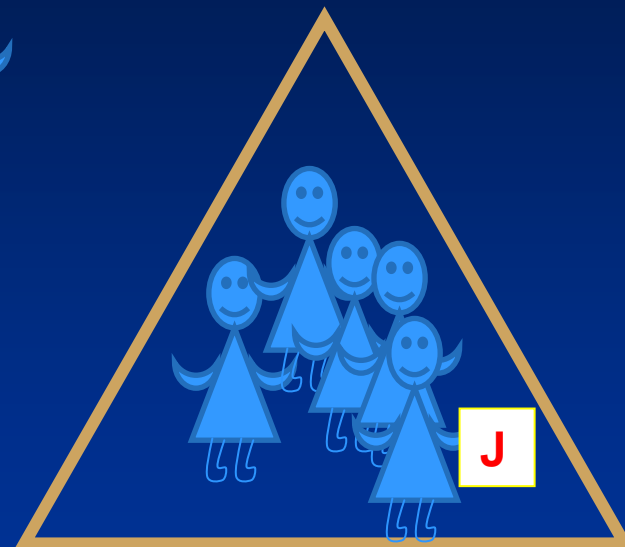
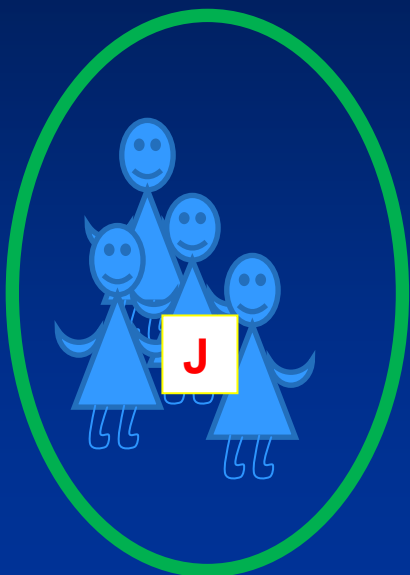


# REGLAMENTOS INTERNOS Y OTROS DOCUMENTOS: se redacta, corrige y aprueba el reglamento interno y el acta de constitución

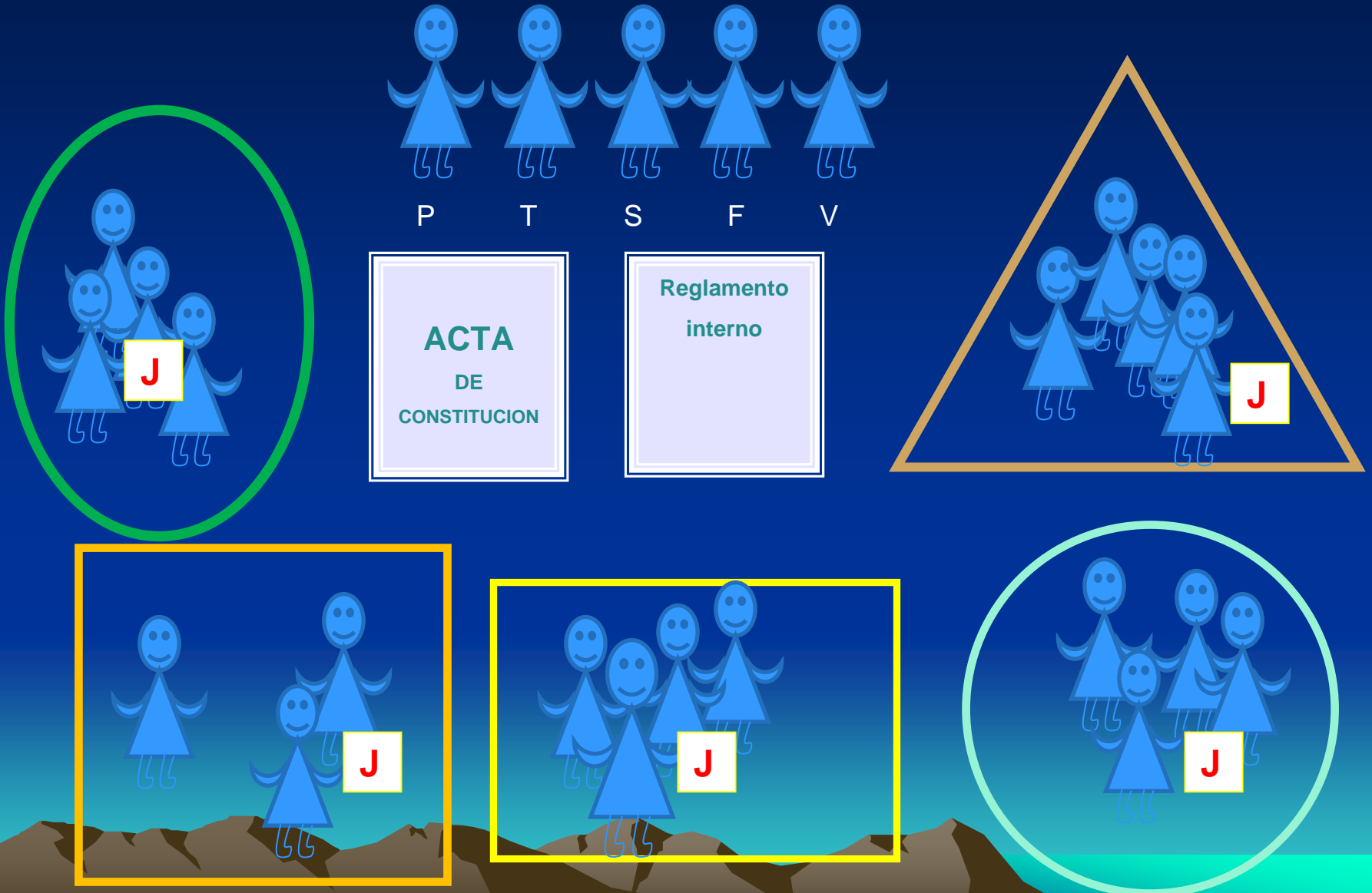


P T S F V

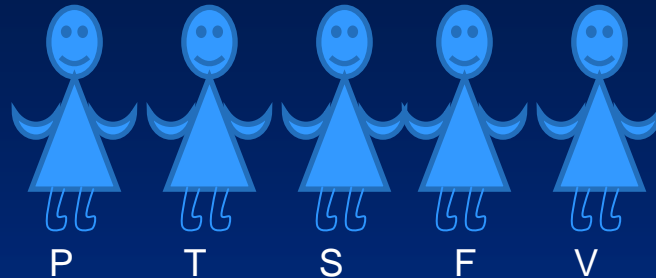
En las reuniones de capacitación de formación bancos comunales, se redacta el acta de constitución y los reglamentos internos



# REGLAMENTOS INTERNOS Y OTROS DOCUMENTOS: se redacta, corrige y aprueba el reglamento interno y el acta de constitución

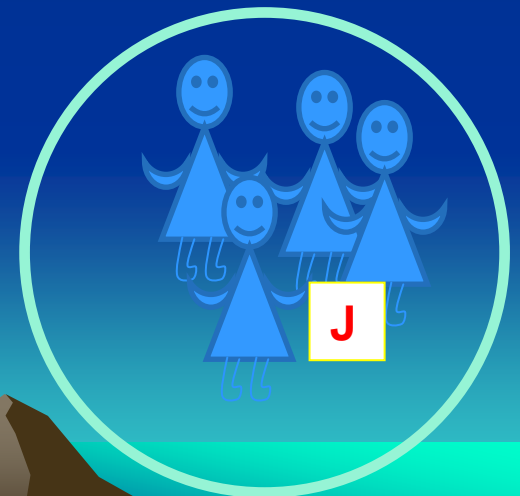
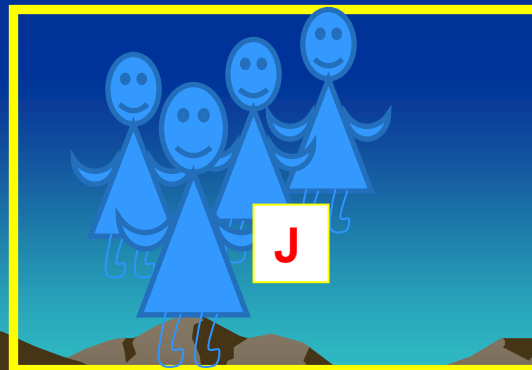
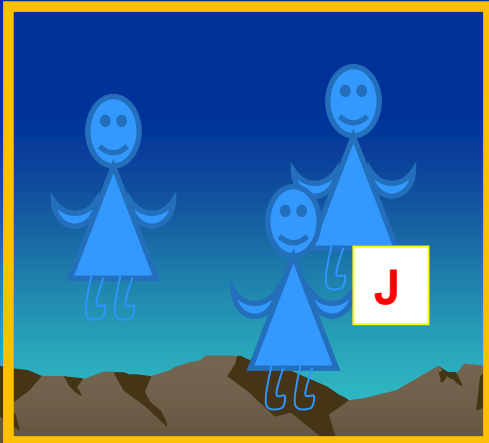
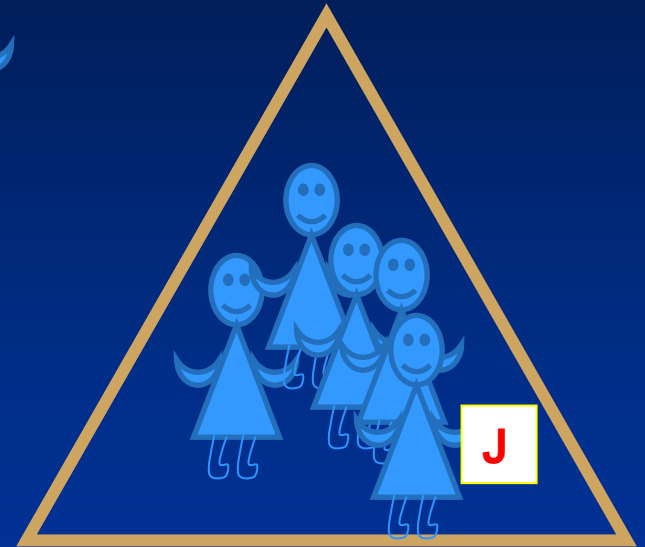
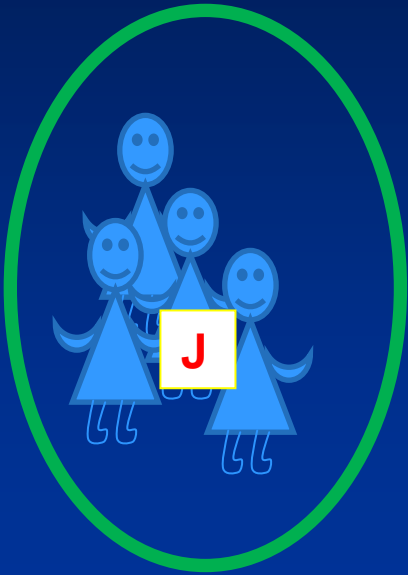


**SOLICITUD DE CREDITO:** El BC hace la solicitud por el monto total del crédito a la Institución financiera, adjuntando todos los documentos y una planilla con monto de crédito solicitado por cada socia previo antes haber depositado un ahorro inicial del 10% con relación al valor del préstamo solicitado

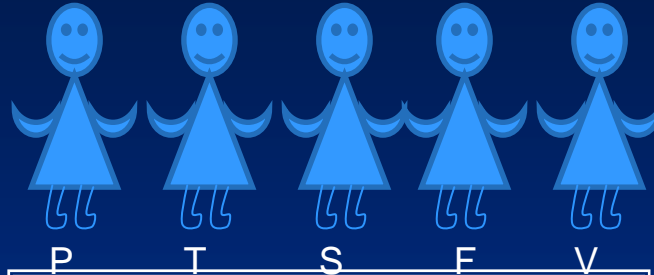
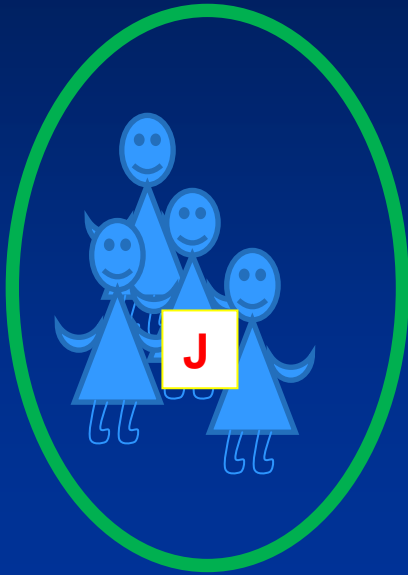


### DOCUMENTOS A PRESENTAR

1. Acta de constitución
2. Reglamento Interno
3. Lista de Socias
4. Datos generales( personales, actividad económica)
5. Carta de solicitud de crédito

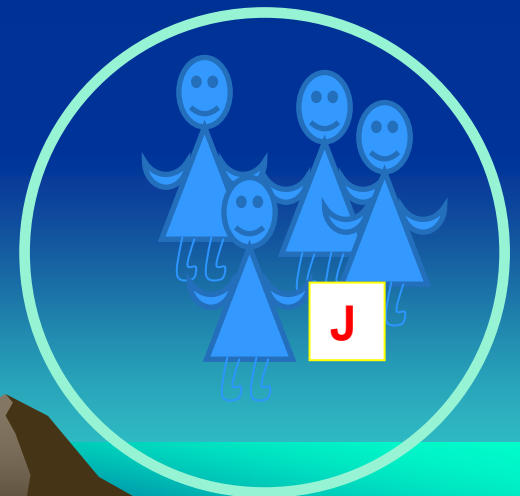
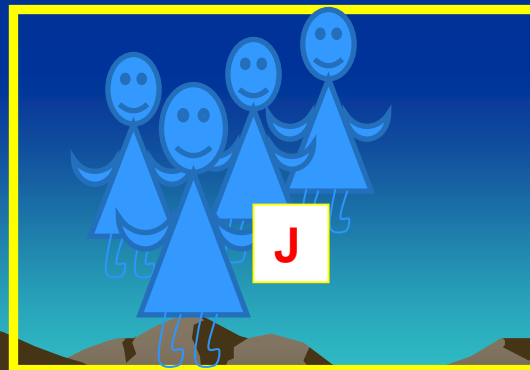
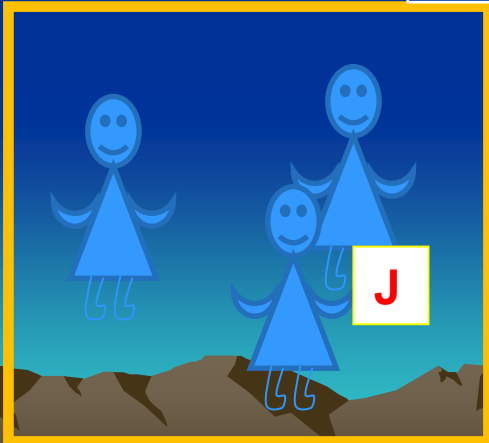
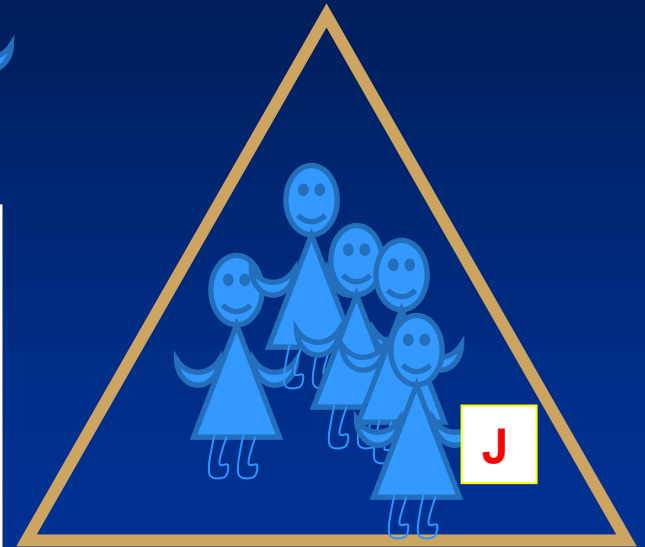


**SOLICITUD DE CREDITO:** El BC hace la solicitud por el monto total del crédito a la Institución financiera, adjuntando todos los documentos y una planilla con monto de crédito solicitado por cada socia previo antes haber depositado un ahorro inicial del 10% con relación al valor del préstamo solicitado



### SOLICITUD DE CREDITO

El Banco Comunal "Mujeres Trabajadoras" cumpliendo con las políticas de la Institución acreedora y los reglamento Internos solicita en calidad de préstamo la suma total de 20000 dólares, dineros que serán entregados a cada socia según el monto solicitado de forma individual de acuerdo a la planilla adjunta a este contrato .

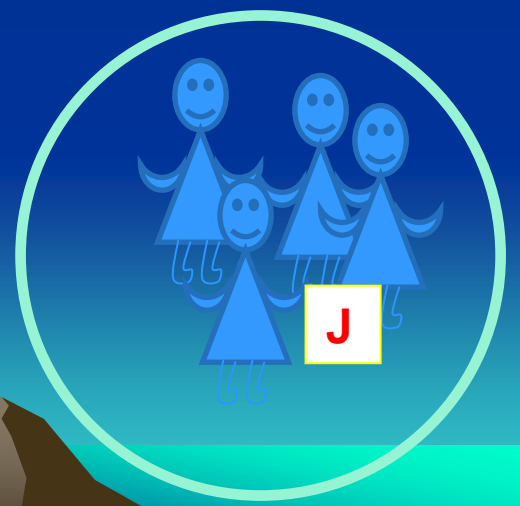
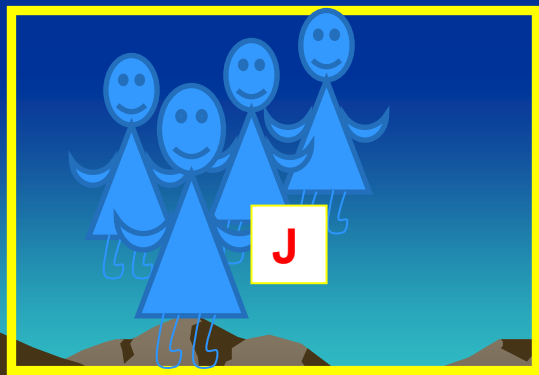
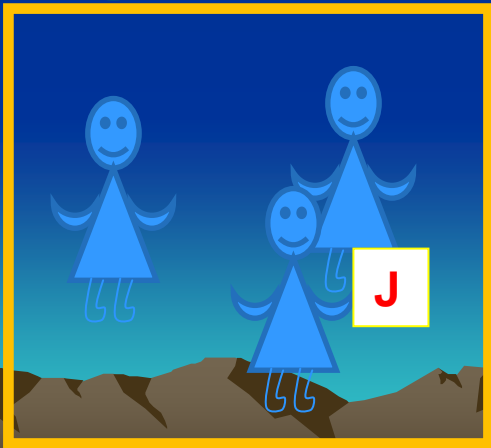
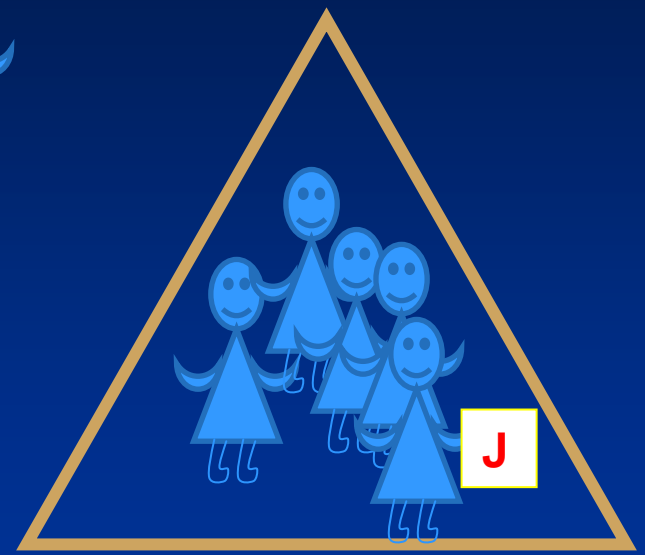
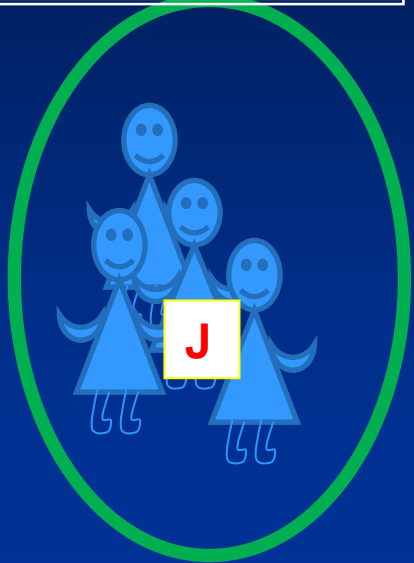
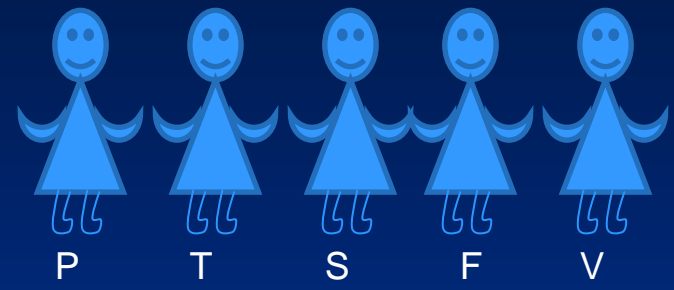




I.M.F.  
EVALUA Y APRUEBA



DESEMBOLSO: El monto solicitado es evaluado por el asesor de créditos y gestionado ante la Institución para luego ser desembolsado y entregado al directorio del Banco Comunal

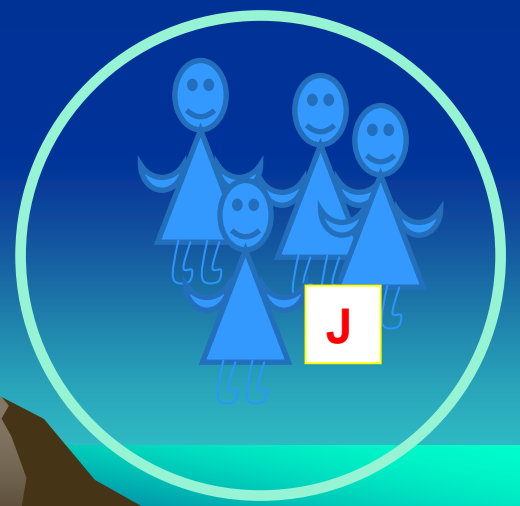
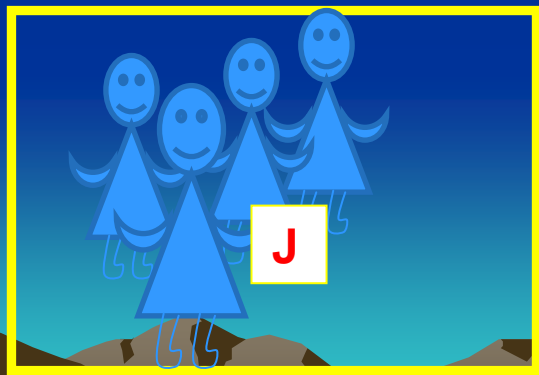
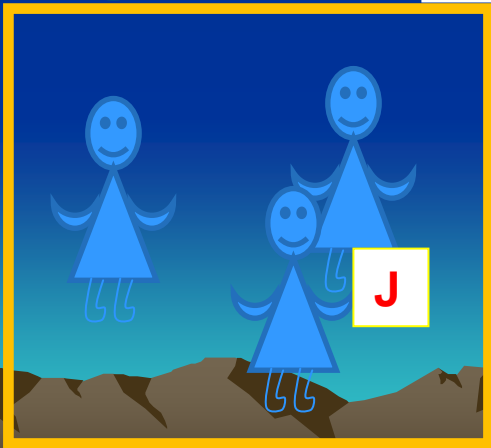
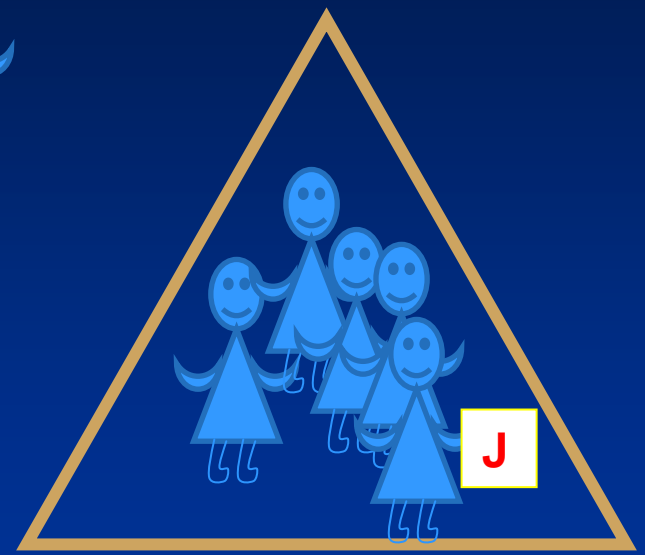
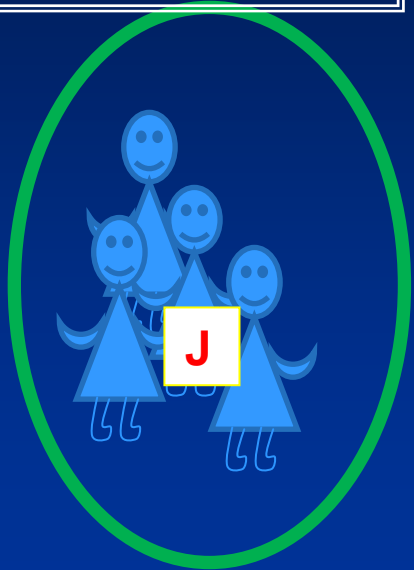


I.M.F.  
EVALUA Y APRUEBA

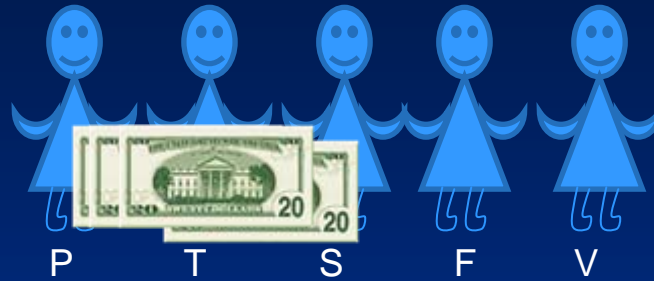
DESEMBOLSO: El monto solicitado es evaluado por el asesor de créditos y gestionado ante la Institución para luego ser desembolsado y entregado al directorio del Banco Comunal con la respectiva firma del contrato de préstamos



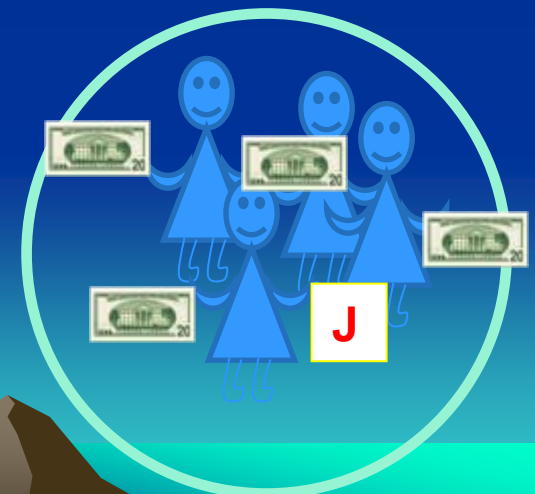
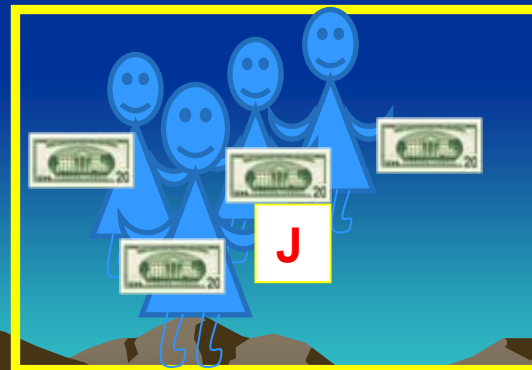
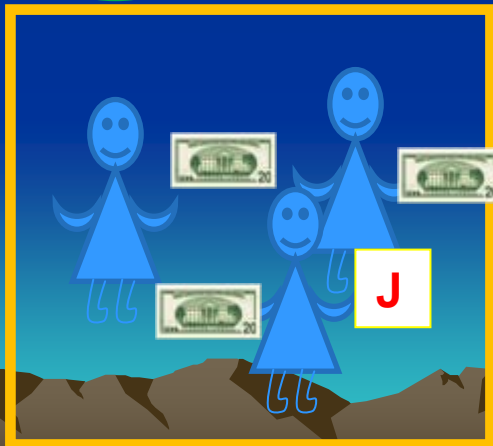
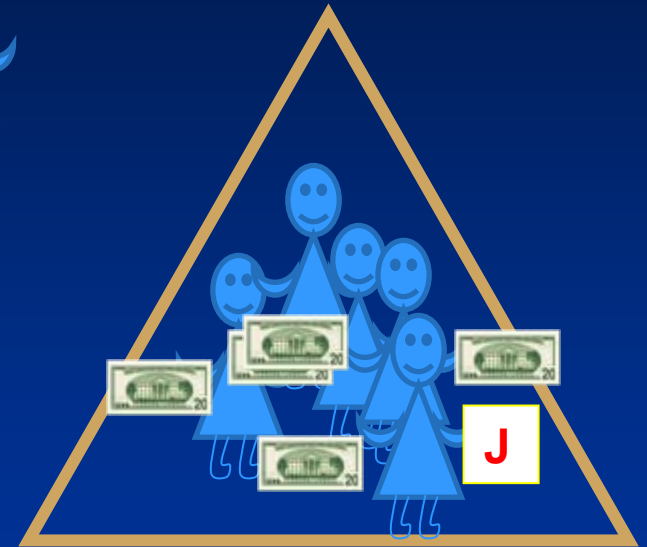
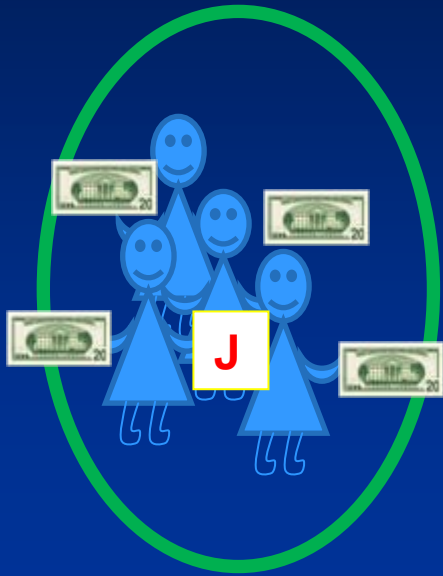
- TERMINOS DEL PRESTAMO
1. Monto del préstamo
  2. Plazo
  3. Frecuencia de reuniones y pagos
  4. Destino del crédito
  5. Tasa de intereses



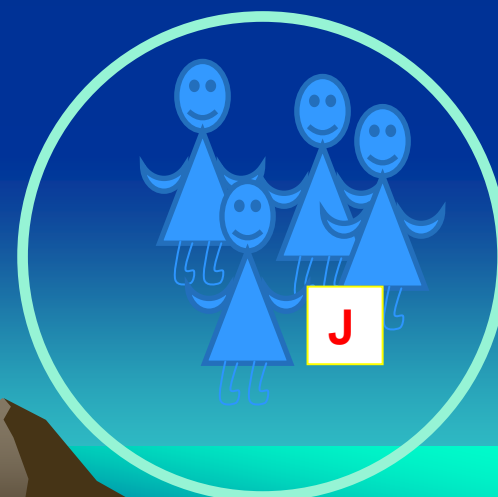
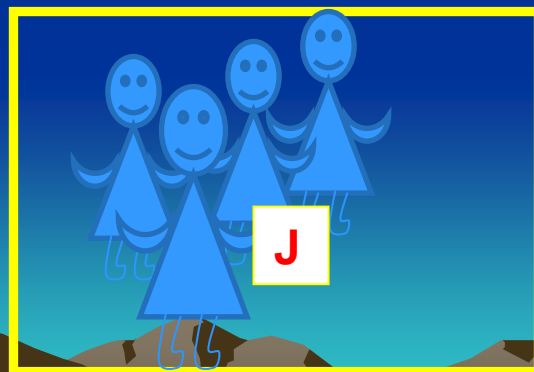
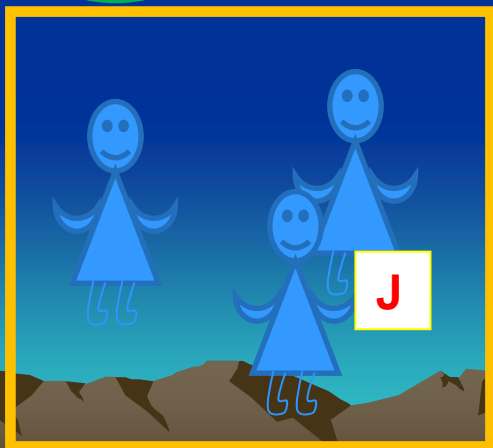
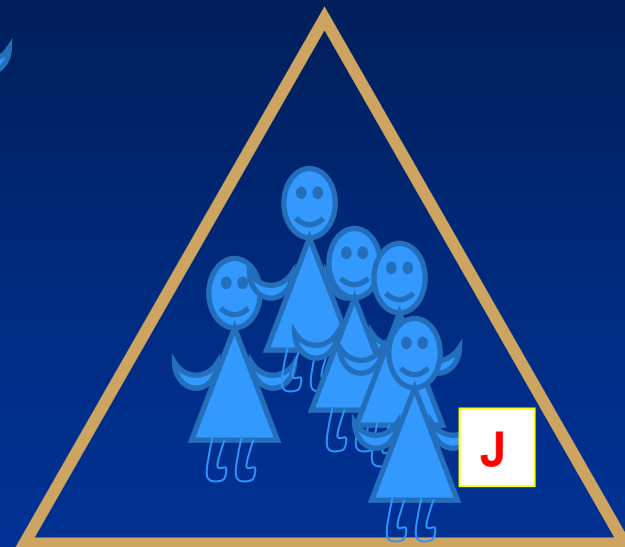
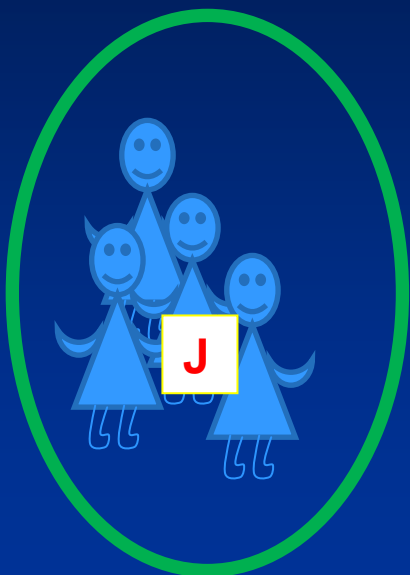
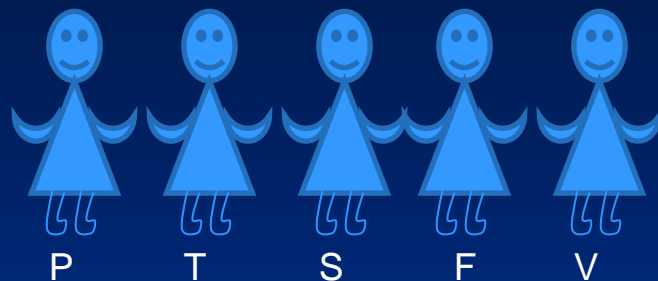
# DESEMBOLSO: Entrega de fondos a cada socia del banco comunales



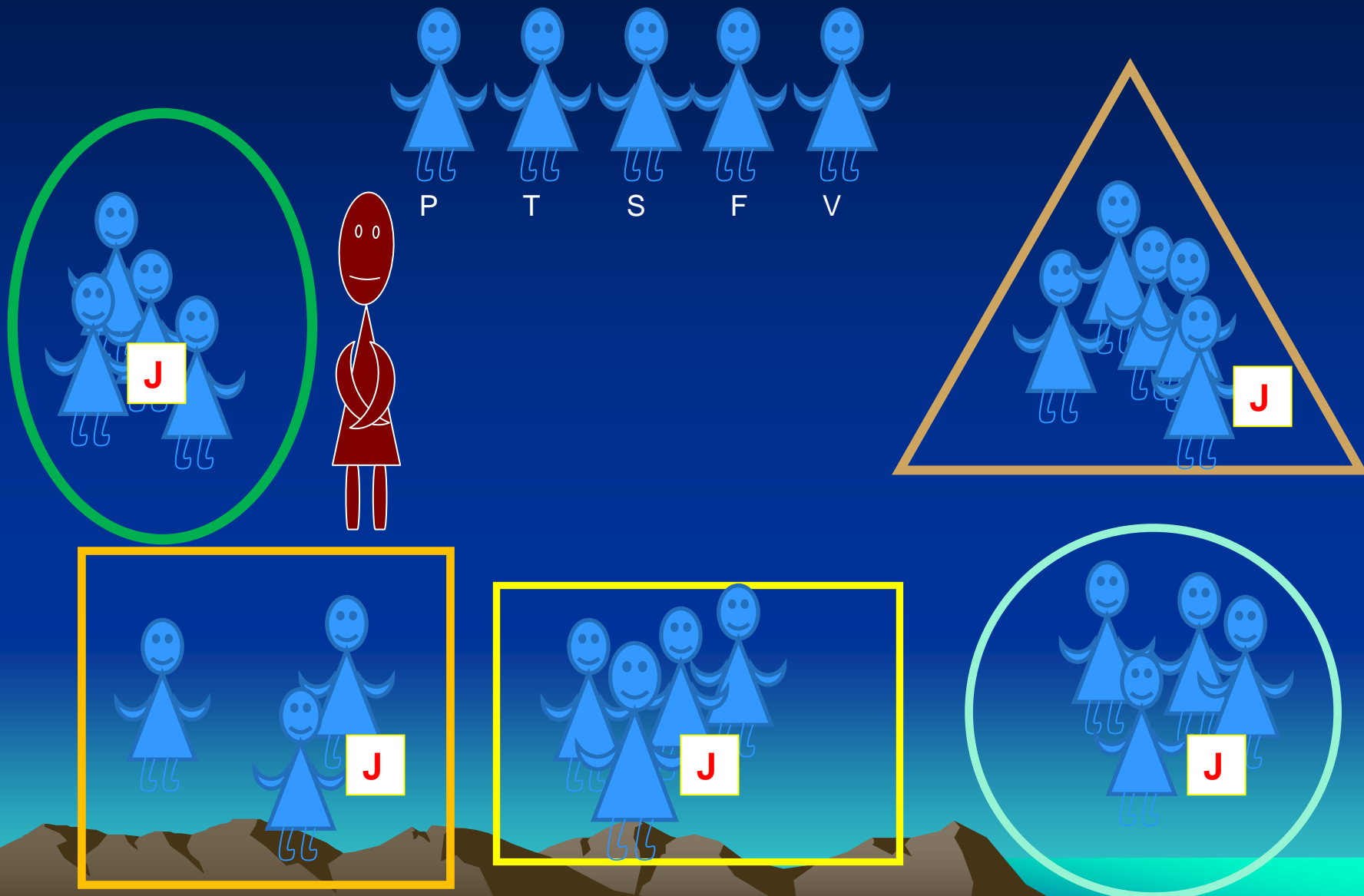
El directorio del banco comunal hace la entrega del préstamo a todas las socias del banco.



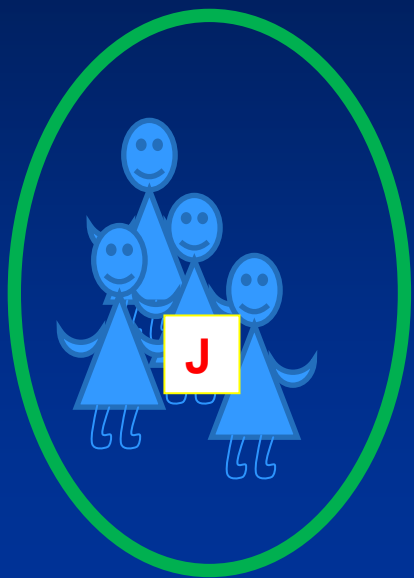
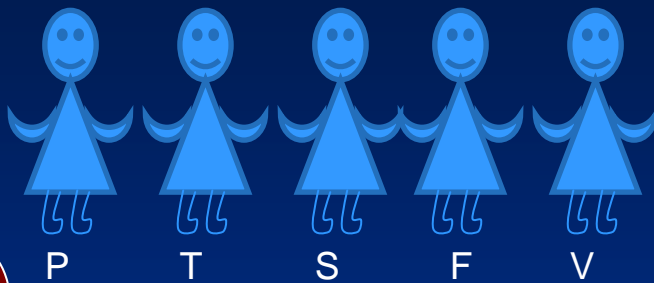
REUNION ORDINARIA: Es la reunión ordinaria de amortización del crédito, además realizan aportes para el ahorro individual, préstamos internos (préstamo adicional) y otras actividades



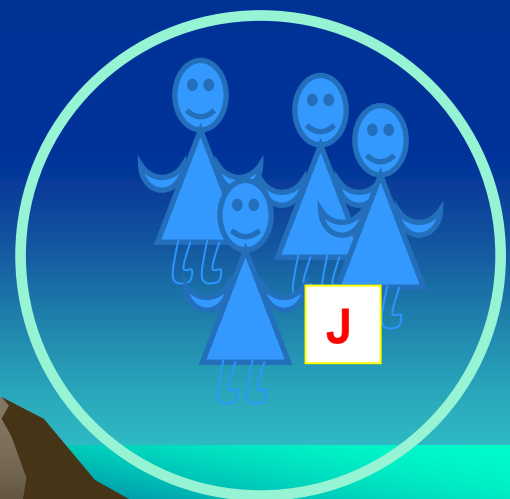
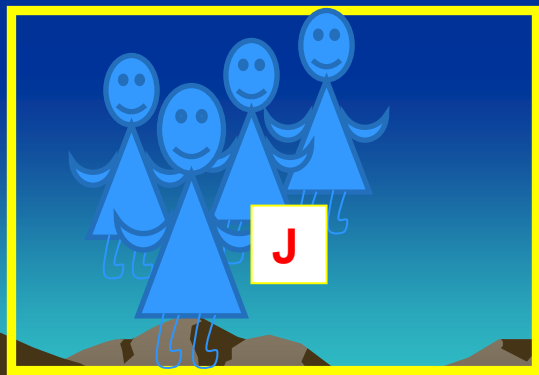
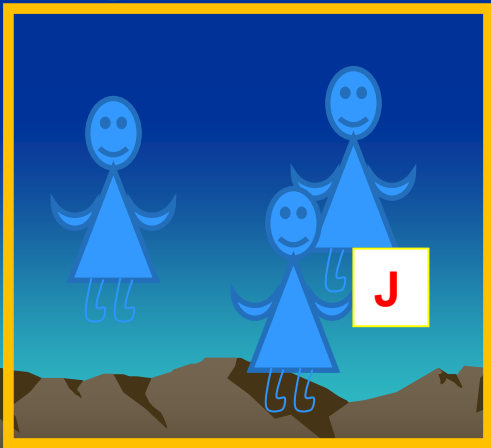
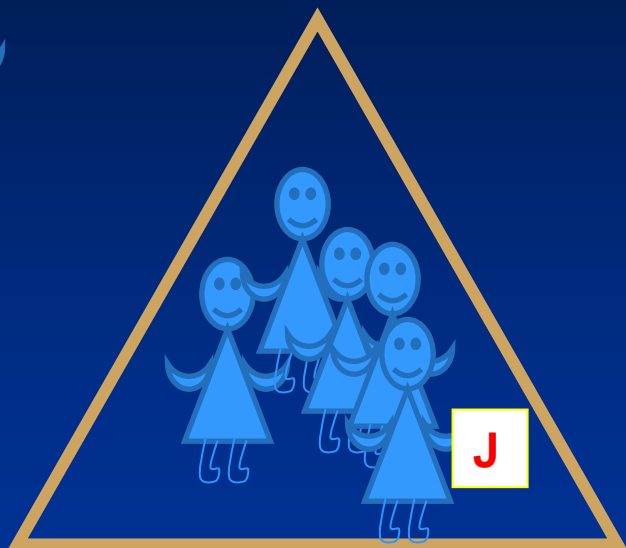
REUNION ORDINARIA: Es la reunión ordinaria de amortización del crédito, además realizan aportes para el ahorro individual, préstamos internos (préstamo adicional) y otras actividades, esta reunión se realiza con el apoyo de un asesor de créditos, todo este trabajo se realiza con el apoyo del asesor de créditos.



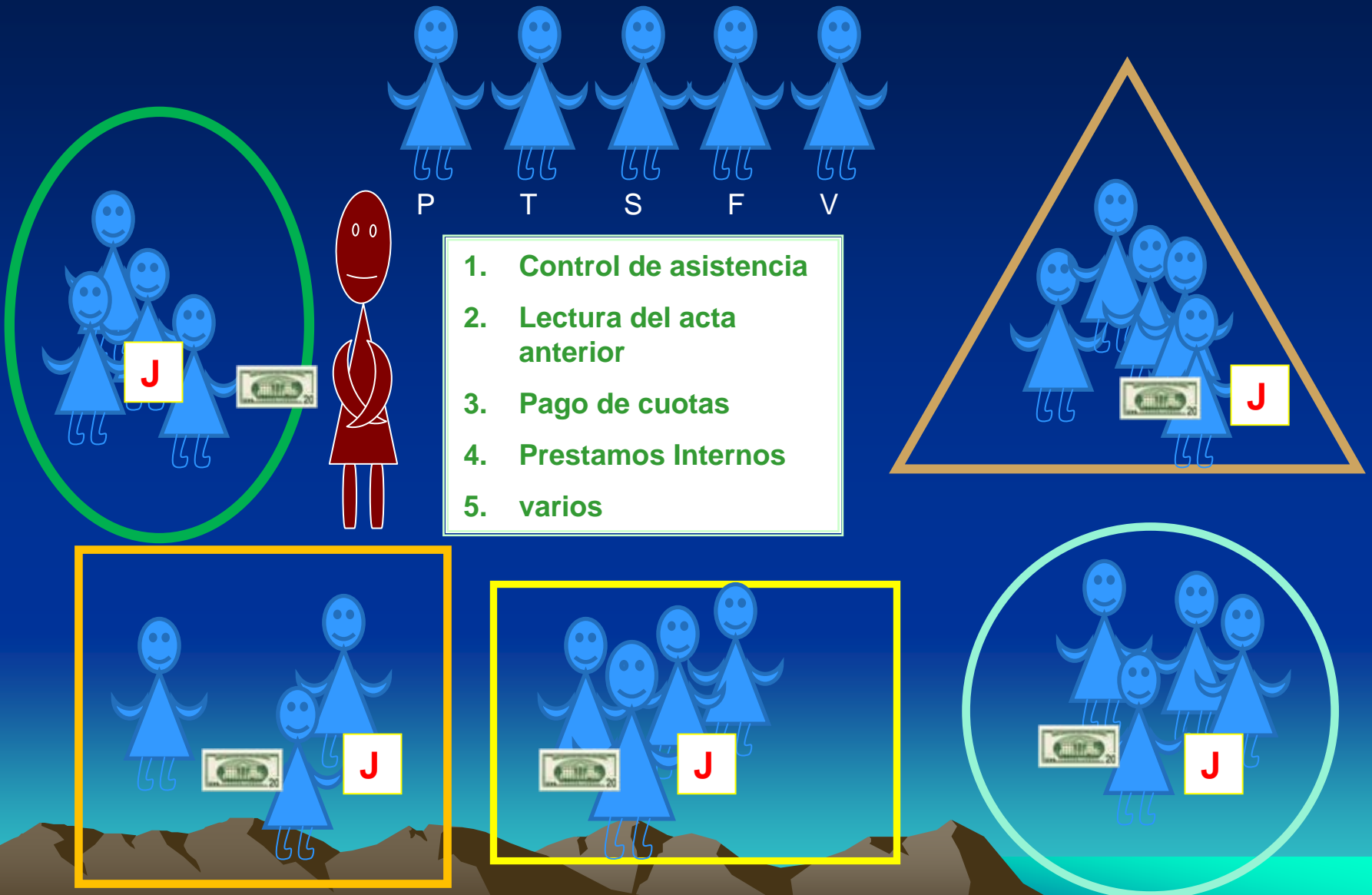
**REUNION ORDINARIA:** Es la reunión ordinaria de amortización del crédito, además realizan aportes para el ahorro individual, préstamos internos (préstamo adicional) y otras actividades, esta reunión se realiza con el apoyo de un asesor de créditos, todo este trabajo se realiza con el apoyo del asesor de créditos, en base a un orden del día.



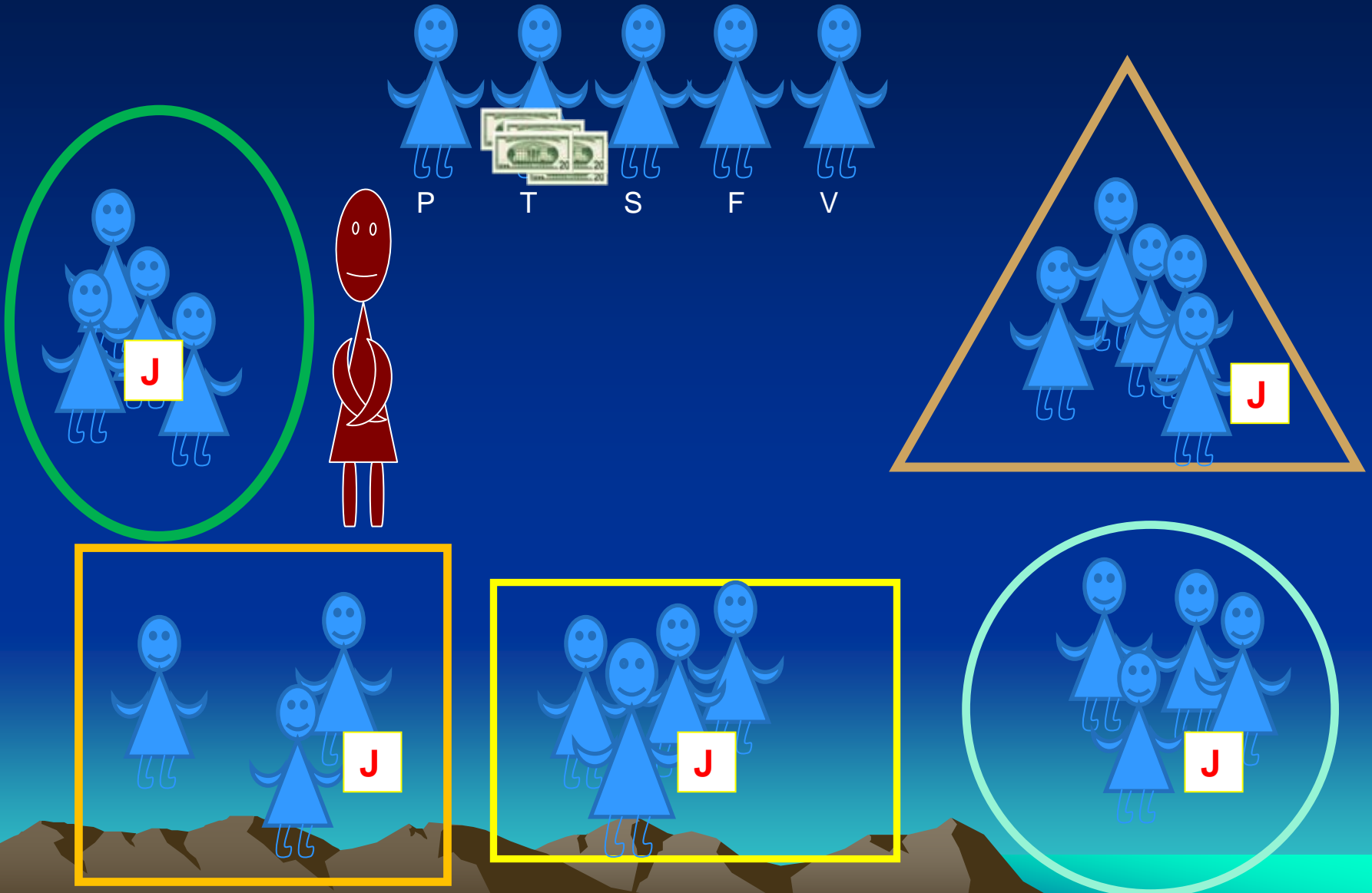
1. **Control de asistencia**
2. **Lectura del acta anterior**
3. **Pago de cuotas**
4. **Prestamos Internos**
5. **varios**



**COBRO DE CUOTAS:** En el punto 3, en primera instancia son las jefas de grupos en sus respectivos grupos recaudan la cuota de amortización de créditos, ahorros y otros ingresos,

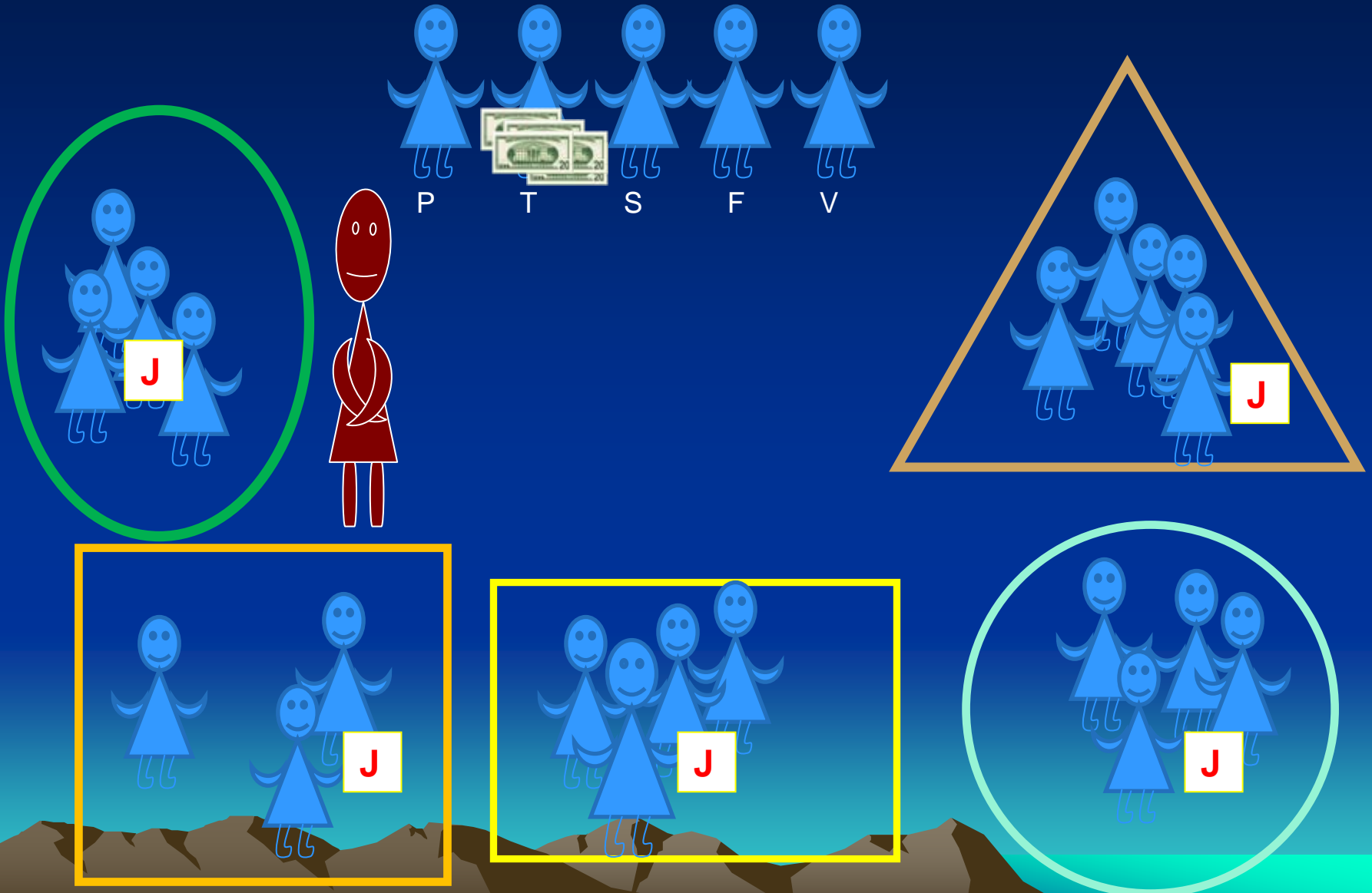


**COBRO DE CUOTAS:** En el punto 3 en primera instancia son las jefas de grupos en sus respectivos grupos recaudan la cuota de amortización de créditos, ahorros y otros ingresos, para luego ser depositado en las manos de la tesorera del Banco Comunal





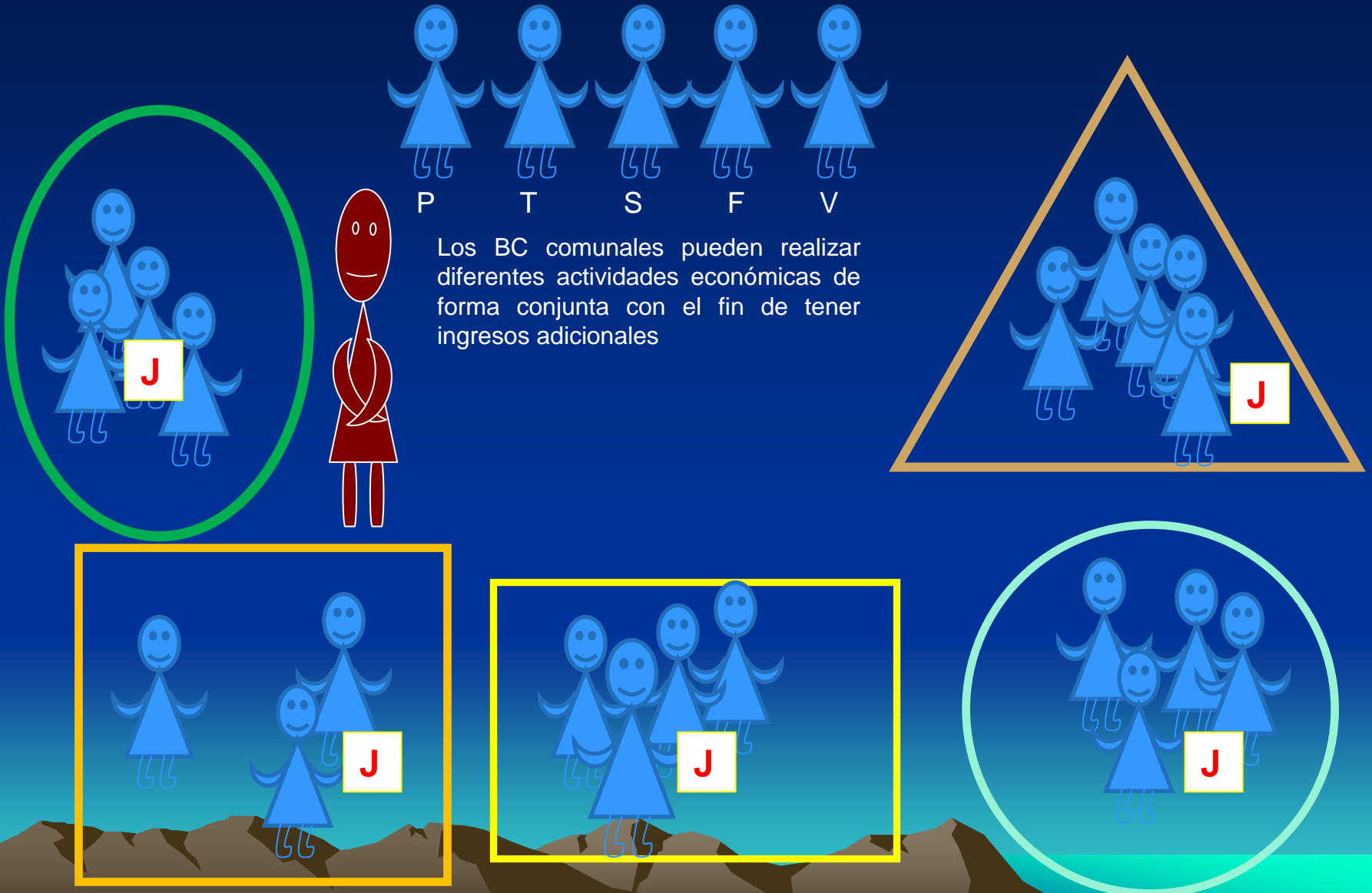
PRESTAMO INTERNO: posteriormente pasamos al punto cuatro, de los dineros recaudados se realizan préstamos internos ( adicionales) a las socias que lo solicitan, estableciendo un interés por este préstamo, este ingreso será repartido a todas las socias al final del ciclo en calidad de ganancias.



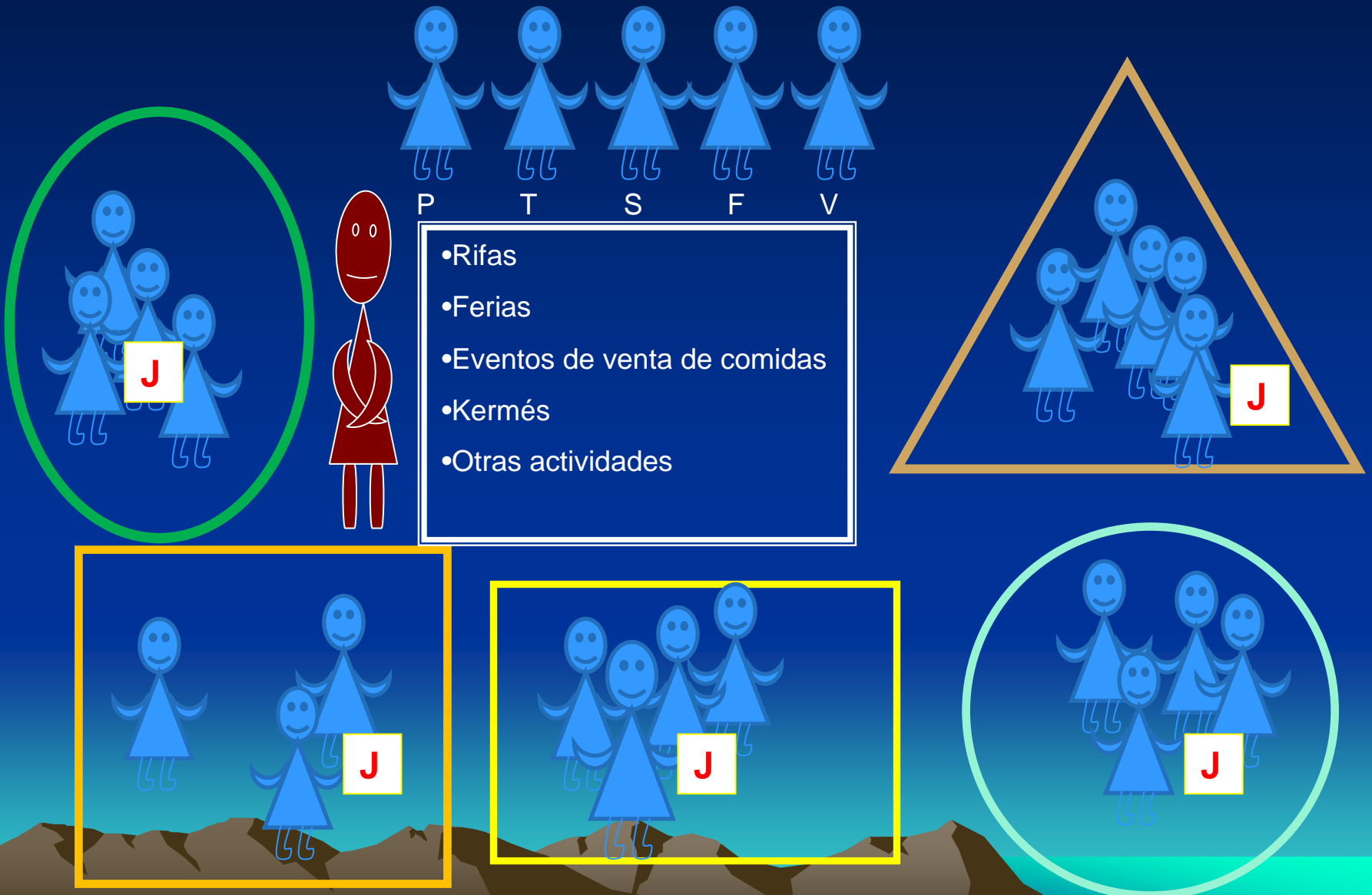
PRESTAMO INTERNO: Aclaramos que el dinero recaudado solo alcanza a un número limitado de socias.



PUNTOS VARIOS: Es normal y positivo que el grupo realice otro tipo de actividades que son muy motivadoras y fortalecen la solidaridad, unidad y pertenencia al Banco Comunal.



PUNTOS VARIOS: Es normal y positivo que el grupo realice otro tipo de actividades que son muy motivadoras y fortalecen la solidaridad, unidad y pertenencia al Banco Comunal.



# GRACIAS

- **RESUMEN HOJA DE VIDA**

- Ing. Agr. Jorge Delgado Choque

- Jorge Delgado Choque, nacido en Oruro - Bolivia el 2 de diciembre de 1961, **ESPECIALISTA EN BANCOS COMUNALES**, con estudios en Ingeniería Agronómica en Almaty de la Republica de Kazajstán 1992 ( ex URSS), desempeño funciones en **FREEDON FROM HUNGER BOLIVIA(ahora CRECER)**, en calidad de promotor de crédito con capacitación, coordinador , administrador, y consultor (1994 - 2001), durante este tiempo realizo tareas de capacitación, desarrollo de la metodología de Bancos Comunales e implemento programas de Bancos comunales en las diferentes zonas de Bolivia. Asi mismo, participo en la Capacitación a los representantes de la Red de IMFs. de América Latina y el Caribe, socias de **VISIÓN MUNDIAL INTERNACIONAL** en calidad de facilitador, Realizo trabajos para la **IMF. PRODES de CHILE** asesorando y capacitando para la implementación de un programa con Bancos Comunales en Santiago y Temuco - CHILE (2005). También desempeño funciones en la **IMF FUNDACION BOLIVIANA DE DESARROLLO** socia de Visión Mundial Internacional en el cual implemento un programa con BC y realizo trabajos de desarrollo y adecuación de la metodología de Bancos Comunales ( 2001 - 2006), De la misma forma dio asistencia técnica en calidad de Consultor a la **IMF ANDE- Brasil** (Agencia Nacional de desarrollo Microempresarial) para la implementación y adecuación de un programa con bancos comunales en diferentes zonas de Brasil ( 2007), Asi mismo, realiza y realizo capacitaciones para diferentes instituciones de microfinanzas ( **FUNED-HONDURAS, FODEMI-ECUADOR, DIACONIA FRIF-BOLIVIA** y otras). En calidad de voluntariado es activista de los derechos humanos y miembro de la **ASAMBLEA PERMANENTE DE DERECHOS HUMANOS DE BOLIVIA, DISTRITAL QUILLACOLLO** ( 1993 - 2008). Por otro lado participo en : el **FORO DE BANCOS COMUNALES** realizado en Lima Perú en 2003, **CUMBRE REGIONAL DE MICROREDITO PARA AMERICA LATINA Y EL CARIBE CHILE** 2005, **FORO INTERNACIONAL DE LA MICROEMPRESA SANTACRUZ BOLIVIA** 2005 y **SEMINARIO INTERNACIONAL DE ECONOMIAS CAMPESINAS Y SERVICIOS FINANCIEROS RURALES LA PAZ-BOLIVIA** 2007, **FORO DE DISCUSIÓN "LA BANCA COMUNAL EN ECUADOR"** - QUITO - 2008 (expositor)

- <http://www.bancoscomunales.org>

- web alternativo: [www.bcomunales.galeon.com](http://www.bcomunales.galeon.com)

- <mailto:bcomunales@bancoscomunales.com>

- <mailto:jdch90@hotmail.com>

- Ing. Agr. Jorge Delgado Choque

- **CONSULTOR ESPECIALISTA EN BANCOS COMUNALES**

- Oficina de asistencia técnica en establecimiento de programas con Bancos Comunales

- calle: C. Blanco # 134, oficina # 102, primer piso

- telf. 591-4- 4369323, cel. (591)71768628

- Quillacollo -Bolivia

- mailto: [jdch90@hotmail.com](mailto:jdch90@hotmail.com)

- MSN: [jdch90@hotmail.com](mailto:jdch90@hotmail.com) SKYPE: bancos\_comunales

